

# Programa de Ação e do Orçamento de 2016



**Santa Casa da Misericórdia de  
Ourique**

**Novembro de 2015**

## **Índice**

Mensagem do Provedor.....	3
Missão, Visão e Valores da S.C.M Ourique .....	6
Missão .....	6
Visão .....	6
Valores .....	7
Política da Qualidade .....	7
Introdução.....	10
Notas Introdutórias.....	10
Apresentação da SCMO .....	11
Valências /Equipamentos .....	17
<i>Centro Comunitário Para a Terceira Idade .....</i>	<i>17</i>
<i>Centro De Dia De Aldeia de Palheiros.....</i>	<i>22</i>
<i>Lar e Centro de Dia de Santa Luzia.....</i>	<i>23</i>
Enfermagem.....	26
Serviço de Psicopedagogia .....	28
Animação Sénior.....	29
Ginástica Sénior.....	31
Fisioterapia/ Psicomotricidade.....	32
Saúde Oral na 3ª.Idade - Parceria com Clínica Dentária	34
Cuidados de Imagem (Cabeleireiro, Manicura/ Pedicura)	34
Valência da Infância.....	35

Creche e Jardim de Infância .....	35
Caracterização das Famílias das Crianças .....	39
Protocolos de Parceria.....	41
Sistemas de Gestão da Qualidade .....	43
Política de Incentivos .....	44
Política de Incentivo para o ano de 2016.....	45
Património Edificado – Arquivo Histórico.....	45
Serviços Gerais .....	49
Departamento de Aprovisionamento.....	49
Departamento de Informática/Comunicação e Imagem	50
Departamento de Infraestruturas, Equipamentos e Logística	53
Departamento de HACCP .....	54
Departamento de Higiene e Segurança e Medicina no Trabalho	56
Projetos Sociais e Culturais .....	58
Projetos Sociais.....	58
Orçamento de Exploração Previsional .....	64

## **Mensagem do Provedor**

Vivemos momentos conturbados, o país atravessa um período de grande indefinição política que necessariamente se reflete no normal desenvolvimento dos vários setores de atividade económica com reflexos diretos na vida das instituições.

Paralelamente foi preciso proceder a todo um processo de atualização compromissória decorrente das exigências legislativas, nomeadamente do Decreto-Lei 172-A/2014 de 14 de Novembro que impôs a adequação dos compromissos das Misericórdias ao mencionado Decreto-Lei no prazo máximo de um ano a contar do primeiro dia útil ao da sua publicação, ou seja até 17 de Novembro de 2015.

As alterações daí decorrentes importaram um aturado trabalho de análise, que paulatinamente foi levado a cabo e submetido à apreciação da Assembleia Geral que em 25 de Maio de 2015 aprovou as alterações propostas, as quais foram também objeto de aprovação pelo Bispo Diocesano de Beja.

Em suma podemos dizer, que nesta data, o nosso trabalho relativamente a esta questão está concluído, isto é, atempadamente procedemos as diligências necessárias à adequação do nosso compromisso à legislação em vigor, com a posterior entrega para homologação nos Serviços Centrais da Segurança Social, situação que se reveste de especial importância, pois que se assim não fosse, graves consequências adviriam para a instituição nomeadamente com a perda da sua qualificação como Instituição Particular de Solidariedade Social e o cancelamento do respetivo registo.

A nova legislação veio ao encontro das novas realidades sociais, procurando realçar o papel de relevo que as IPSS efetivamente tem vindo a desenvolver no tecido social das suas áreas de abrangência dotando-as de ferramentas que as autonomizem e modernizem de forma a poderem responder com eficácia aos desafios sociais que enfrentam.

Apesar da complexidade e delicadeza do momento atual, está a Misericórdia de Ourique pronta a enfrentar os desafios vindouros, seguindo o caminho da modernidade e qualidade dos serviços que presta aos seus utentes, quer através da requalificação e modernização das suas infraestruturas quer da constante formação profissional do seu quadro de pessoal.

Propomo-nos por isso a continuar no ano de 2016, através da realização da segunda fase das obras de requalificação e modernização, o investimento que até aqui temos vindo a fazer na melhoria das infraestruturas quer do Lar de Santa Luzia, quer do Centro Comunitário de Ourique, da Creche e Jardim de Infância, onde aliás recentemente foram inauguradas duas salas de berçário o que nos permitiu reforçar a nossa capacidade de resposta às crianças do nosso concelho.

Procuraremos também ir procedendo à renovação do equipamento mobiliário ao dispor dos utentes.

Paralelamente está igualmente prevista uma modernização da nossa frota automóvel, tendo em vista a qualidade e segurança do transporte dos nossos utentes, quer crianças, quer idosos.

Por outro lado, não deixaremos, de forma sustentada e dentro das reais possibilidades da instituição de dar aos nossos funcionários e colaboradores todos os incentivos para que continuem a emprestar à Instituição e aos seus utentes todas a sua dedicação e profissionalismo.

Nesse sentido, procederemos à atualização das tabelas salariais conforme a legislação em vigor e continuaremos a investir na sua formação profissional.

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, é naturalmente uma instituição virada para as pessoas, manteremos por isso o primado de que aos nossos utentes daremos o melhor de

nós, e tentaremos dentro do financeiramente possível proporcionar-lhes todas as condições de conforto e segurança, para que se sintam acarinhados e em “ Casa”.

Nesse sentido já iniciámos e, com resultados muito satisfatórios, novas áreas de intervenção junto dos Utentes, como sejam a Fisioterapia, a Psicomotricidade e a Ginástica Sénior. Criámos ainda nas instalações do Centro Comunitário um salão de cabeleireiro para a satisfação das necessidades dos nossos utentes, assim como, estabeleceremos uma parceria com um Consultório Dentista.

Só empenhados e com grande rigor profissional poderemos proporcionar aos mais carenciados os cuidados de que necessitam de forma condigna e assim continuar na prossecução da Obra Social da Santa Casa da Misericórdia de Ourique que muito nos honra e a quem servimos com espírito de missão.

Sendo certo que, a nossa principal preocupação é sem dúvida o bem-estar e satisfação dos nossos Utentes, não deixaremos, numa perspetiva de médio prazo, de dar a devida atenção ao restauro da Igreja Matriz de Ourique e da Igreja da Senhora da Cola, imóveis que fazem parte do nosso património histórico- cultural e que mereceram da nossa parte todo o esforço no sentido da sua conservação.

Provedor na Santa Casa da Misericórdia de Ourique

José Raul Guerreiro Mendes dos Santos

## **Missão, Visão e Valores da S.C.M Ourique**

### **Missão**

Contribuir para o desenvolvimento social do concelho de Ourique, através da promoção de respostas sociais, culturais e recreativas diferenciadas, que permitam apoiar subgrupos populacionais em situação de vulnerabilidade social, económica ou pessoal, nomeadamente crianças, idosos e famílias. Este apoio é desenvolvido através de respostas sociais específicas como o centro de dia, lar de idosos, serviço de apoio domiciliário, creche e jardim-de-infância, mas também através de atividades dirigidas à comunidade, de carácter regular.

### **Visão**

Reforçar o atual papel de liderança da Santa Casa da Misericórdia de Ourique no âmbito do desenvolvimento social local, promovendo uma imagem de excelência, afirmando-se como uma instituição de referência nas suas áreas de intervenção e trabalhando no sentido de um crescente reconhecimento, por parte dos seus utentes/clientes, dos seus pares e da comunidade em geral, da qualidade dos serviços que disponibiliza.

## **Valores**

- Solidariedade e responsabilidade social para com as pessoas que se encontram em situação de vulnerabilidade;
- Respeito e promoção dos direitos humanos;
- Cooperação e entreaajuda entre os atores envolvidos no cumprimento da missão da SCMO;
- Equidade e imparcialidade no tratamento de utentes/clientes, colaboradores e fornecedores;
- Transparência de procedimentos e processos organizacionais;
- Flexibilidade na gestão e no acesso a recursos exógenos ao conselho;
- Trabalho em equipa;

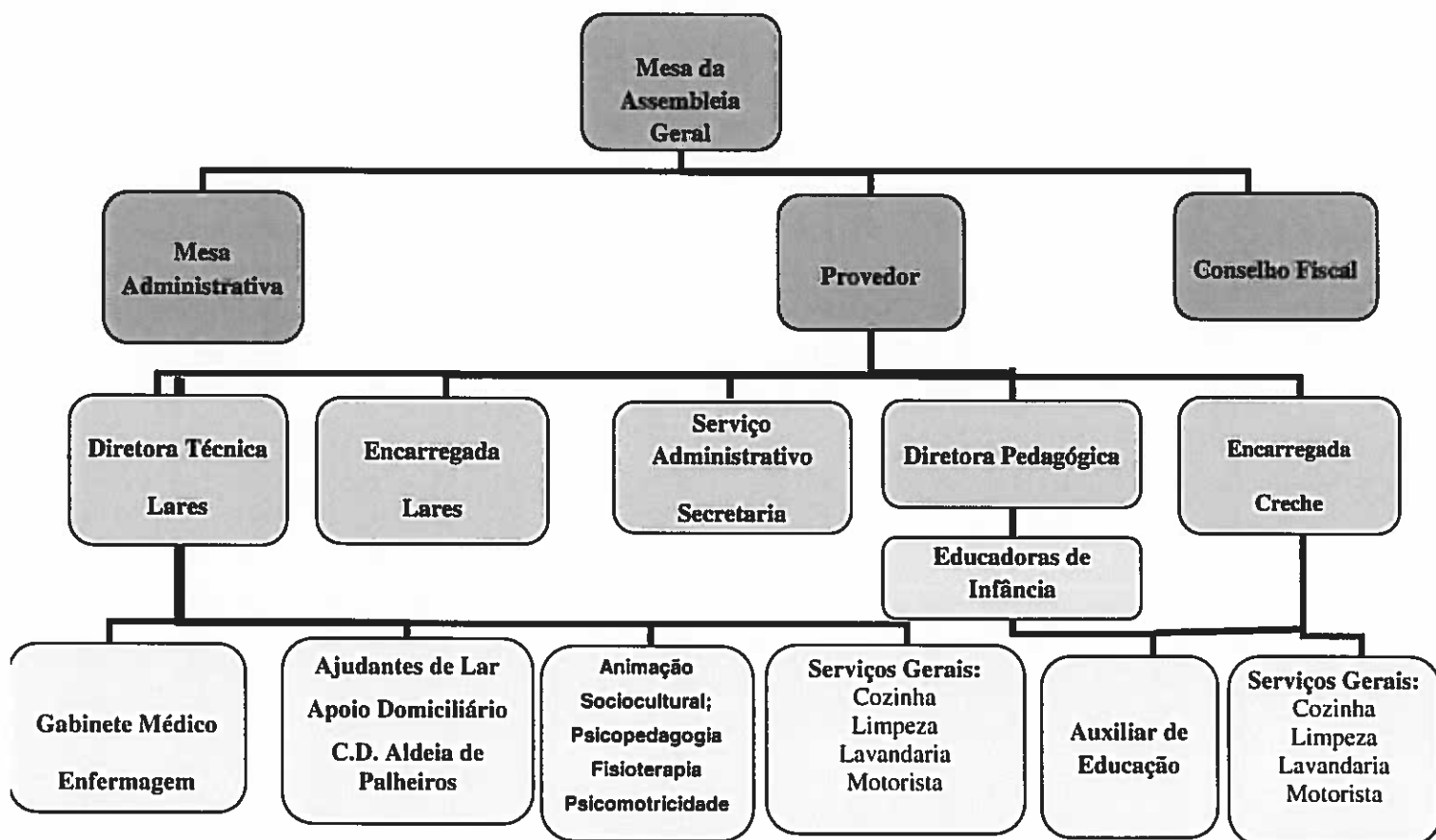
## **Política da Qualidade**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique desenvolve a sua atividade, com o objetivo de proporcionar à população respostas e serviços sociais de elevada qualidade, segundo uma perspetiva de melhoria e inovação contínuas.

A qualidade das respostas e serviços que disponibiliza visa, em última instância, a satisfação dos nossos clientes e das suas famílias, o que passa pelo esforço de diversas dimensões da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, nomeadamente:



- Envolvimento e compromisso da gestão de topo com os princípios da qualidade total e melhoria contínua dos serviços e respostas da instituição;
- Formação e qualificação profissional de todos os colaboradores, procurando manter elevados níveis de envolvimento e motivação;
- Envolvimento de todas as partes interessadas nas dinâmicas da instituição, considerando-as parceiros ativos e fundamentais para a melhoria contínua das respostas e serviços;
- Disponibilização de instalações e outros recursos adequados e constantemente atualizados face à evolução das necessidades e expectativas dos clientes, famílias e parceiros da instituição;
- Monitorização e avaliação das respostas e serviços sociais, de modo a assegurar a manutenção de elevados níveis de satisfação dos clientes e suas famílias, assim como dos colaboradores da instituição;
- Compromisso com a sociedade, assumindo a responsabilidade ambiental e social como duas áreas de forte valorização da instituição.



## **Introdução**

### **Notas Introdutórias**

Neste relatório, que apresentamos, procuramos partilhar o que nos propomos realizar no próximo ano 2016, aprofundando o que sempre fizemos de melhor.

O processo de modernização, a inovação, a partilha de conhecimento e criatividade são alguns dos aspetos fundamentais que direcionam a nossa ação, dirigida aos grupos populacionais que nos procuram, nomeadamente crianças e idosos.

Pretendemos, neste documento não só especificar as atividades de cada valência, bem como, comparar os resultados, com os objetivos planeados, com o intuito de dar a conhecer o trabalho desenvolvido junto daqueles que são a razão da nossa existência.

A filosofia de uma melhoria contínua do trabalho é o objetivo fundamental da Mesa Administrativa da SCMO, quer ao nível das respostas sociais, que disponibilizam à população, através das valências de Lar, Centro de Dia, Apoio Domiciliário, Creche e Jardim de Infância, quer ao nível de todos os processos que reportam as atividades diárias da Instituição.

A SCMO é uma instituição com uma elevada responsabilidade social, no Concelho de Ourique, para com as que contam connosco diariamente. É de realçar que é importante renovar a confiança e assegurar o futuro, através de uma gestão eficaz, responsável, moderna, de qualidade e da criação de boas práticas, que garanta a continuidade de prestação dos serviços.

## **Apresentação da SCMO**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique (SCMO) é Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), fundada em 1569 e com início de actividade em 1961.

A SCMO é uma Instituição Sem Fins Lucrativos com longa história em matéria de intervenção social no concelho de Ourique, assume-se no início do século XXI como uma organização virada para o futuro, com inequívocas ambições de modernização e qualificação dos serviços que disponibilizam à comunidade onde está inserida.

A Mesa Administrativa da Misericórdia de Ourique, bem como os seus quadros e demais colaboradores, defendem uma filosofia de melhoria contínua do trabalho que desenvolvem, quer ao nível das respostas sociais que são directamente disponibilizadas à **população através das valências de – Lar, Centro de Dia, Apoio Domiciliário, Creche e Jardim-de-Infância** – quer ao nível de todos os outros processos que suportam a actividade diária da instituição.

A Missão da Santa Casa é, assim, contribuir para o desenvolvimento social do concelho de Ourique, através da promoção de respostas sociais, culturais e recreativas diferenciadas, que permitam apoiar subgrupos populacionais em situação de vulnerabilidade social, económica ou pessoal, nomeadamente crianças, idosos e famílias.

A disponibilização das respostas sociais enumeradas depende do empenho e profissionalismo de todos os colaboradores da SCMO, mas depende igualmente das orientações estratégicas e do envolvimento de três órgãos de decisão fundamentais para o regular funcionamento da instituição, a saber:

- **Assembleia Geral:** 1 Presidente (Maria Inês Guerreiro) e 6 Secretários (Dora Palhinha; José Diogo Santos; Padre António Pereira; Manuel Agostinho; Antónia Braga Nobre; Telmo Afonso);
- **Mesa Administrativa:** Provedor (José Raul dos Santos), Vice-provedor (Alberto Manuel), Secretário (Filomena Dias), Tesoureiro (Maria Emília Marques), 4 Vogais (Susana Quintino; António Palma; Patrícia Sobral; Maria de Fátima Camacho);
- **Conselho Fiscal:** Presidente (Vítor Dias), 5 Vogais (Maria de Fátima Dias; Mariana Sande; José da Luz Soares, Maria Emília Guerreiro; André Baltasar).

No que se prende com os seus colaboradores, a SCMO constitui a segunda maior entidade empregadora do Concelho de Ourique, a seguir da Câmara Municipal de Ourique, tendo vindo, de forma regular e gradual, a aumentar o seu quadro de pessoal. No total, a SCMO conta 80 colaboradores, repartidos pelas seguintes categorias e respostas sociais.

Sector	Centro Comunitário para a Terceira Idade
	Período de referência dos dados
	2015
Direção Técnica	1
Encarregada Geral	1
Secretaria	2
Animadora	1
Ajudante de Lar	15
Cozinha	5
Apoio Domiciliário	4
Lavandaria	4
Limpeza	3
Motorista	2
Enfermeira	1
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>

Tabela 1: Quadro de Pessoal do Centro Comunitário para a 3ª Idade (2015)

Para além do pessoal acima referenciado a Santa Casa da Misericórdia de Ourique, colabora com o IEPF integrando na sua Instituição trabalhadores beneficiários de vários projectos (CEI /CEI +) com o objectivo de promover as competências destas pessoas quer a nível do relacionamento quer a nível do enquadramento institucional. Estas medidas, têm como objectivo, contribuir para a atenuação das dificuldades económicas das pessoas do Concelho de Ourique, como também enquadrar os trabalhadores desempregados do Concelho, em atividades que possam enriquecer a sua formação e curriculum.

Sector	Lar e Centro de Dia de Santa Luzia
	Período de referência dos dados
	2015
Direção Técnica/ Encarregada Geral	1
Secretaria	1
Ajudante de Lar	8
Cozinha	4
Apoio Domiciliário	3
Limpeza	1
Lavandaria	1
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>

Tabela 2: Quadro de pessoal do Lar e Centro de Dia de Santa Luzia (2015)

Sector	<b>Centro de Dia da Aldeia de Palheiros</b>
	Período de referência dos dados
	2015
Ajudantes de Lar	3
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>

Tabela 3: Quadro de pessoal de Centro de Dia da Aldeia de Palheiros (2015)

Sector	<b>Creche e de Jardim-de-Infância</b>
	Período de referência dos dados
	2015
Educadoras de Infância	4
Encarregada Geral	1
Secretaria	1
Auxiliares Educativas	8
Cozinha	3
Lavandaria	1
Limpeza	1
Motorista	1
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>

Tabela 4: Quadro de pessoal da Creche e de Jardim-de-Infância (2015)

## Valência da Terceira Idade

O envelhecimento é um processo universal, inerente a todos os seres vivos. Ao longo do processo de envelhecimento, as capacidades de adaptação do ser humano vão diminuindo, tornando-o cada vez mais sensível ao meio ambiente que, consoante as restrições implícitas ao funcionamento do idoso, pode ser um elemento facilitador ou um obstáculo para a sua vida.

Contudo, o idoso têm sofrido alterações que implicam uma rápida construção/implementação de medidas de política social acrescida. O aumento de esperança média de vida faz com que existam mais idosos a viverem mais tempo. Enquanto existe saúde, maior probabilidade de manutenção de independência e da autonomia, que proporcionam à pessoa mais facilidade e disposição para preencher o seu tempo, manter relações sociais e realizar atividades pessoais. Estamos assim, perante um novo perfil do Idoso. A par com o Idoso mais jovem e mais autónomo, está o idoso mais velho, dependente e muitas vezes acamado, que exige mais cuidados ao nível da saúde, em termos Sociais e Humanos.

É neste contexto, que se integram as respostas sociais de Lar, Centro de Dia e Apoio Domiciliário.

Deste modo o **Lar de Idosos**, surge como uma resposta social destinada a pessoas idosas que, por diversas razões, como por exemplo o grau de dependência, o isolamento, as más



relações familiares e as incapacidades para se manterem no seu domicílio necessitam de um processo de institucionalização. O internamento deve surgir no momento em que a situação física, emocional e social do idoso o impossibilite de se manter no seu meio familiar.

O Lar de Idosos do Centro Comunitário para a 3ª Idade, desenvolve atividades de apoio social a pessoas idosas, através de alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, fornecendo alimentação, cuidados de saúde, higiene, conforto, fomentado o convívio e proporcionando a animação cultural e a ocupação dos tempos livres dos seus clientes. A capacidade máxima desta resposta social é de 82 lugares, sendo que o mínimo abrangido por acordo de cooperação com o Centro de Distrital de Segurança Social de Beja é de 80.

Salienta-se que ainda assim, esta resposta por si só é insuficiente para as necessidades da área envolvente, dado que existe uma lista de espera com cerca de 191 pessoas.

O **Centro de Dia**, é uma resposta que possibilita às pessoas novos relacionamentos e elos de ligação com o exterior, através do estabelecimento de contactos com os colaboradores, clientes e pessoas da comunidade, de onde a qualidade de intervenção deverá ser uma exigência a ter em conta permanentemente na gestão desta resposta social, desenvolvida no equipamento. Consiste na prestação de serviços que contribuem para a manutenção das pessoas no seu meio habitual de vida, visando a promoção de autonomia e a prevenção de situações de dependência ou seu agravamento.

No que diz respeito, ao Centro de Dia da SCMO a funcionar desde Novembro de 1987, usufruem atualmente desta resposta social um total de 4 utentes, sendo que esta valência tem capacidade para 20 utentes.

O Serviço de **Apoio Domiciliário**, caracteriza-se por ser também, uma resposta social organizada a que as pessoas em situação de dependência, podem ter acesso para satisfação das necessidades básicas e específicas, apoio nas atividades instrumentais da vida quotidiana e atividades socio-recreativas. Este conjunto de serviços é prestado no domicílio habitual de vida do cliente, contribuindo para a promoção de sua autonomia.

Na SCMO, o serviço de Apoio Domiciliário, teve início a 1 de Novembro de 2000. Esta resposta social, abrange a Freguesia de Ourique, conta atualmente com 18 utentes, sendo que, só 15 se encontram incluídos no Acordo de Cooperação da Segurança Social.

### **Valências /Equipamentos**

#### **Respostas Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Ourique:**

O campo de ação da Santa Casa da Misericórdia, abrange o apoio à família, bem como a proteção à infância e à terceira idade, através da manutenção do Centro Comunitário para a terceira idade de Ourique, com as respostas sociais de Lar, Centro Dia, e Apoio Domiciliário e a Creche/Jardim de Infância; Centro de Dia de Aldeia de Palheiros e ao Lar e Centro de Dia de Santa Luzia.

#### **Centro Comunitário Para a Terceira Idade**

O centro Comunitário para a Terceira Idade foi inaugurado no dia 30 de Outubro de 1987 por Sua Excelência Dr. Mário Soares. Tendo sido a sua construção viabilizada através de apoios do Estado Português, nomeadamente, através do Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Central (PIDDAC).

Este Centro congrega, atualmente, no mesmo espaço físico as respostas sociais de Lar de Idosos, Centro de Dia e Serviços de Apoio Domiciliário pretendendo satisfazer as necessidades dos clientes através da prestação dos seguintes serviços:

- Alojamento
- Alimentação
- Higiene pessoal
- Tratamento de roupa
- Cuidados de enfermagem
- Assistência médica
- Animação
- Acompanhamento social
- Assistência Espiritual e Religiosa
- Serviço de Transporte de Utentes
- Psicopedagogia
- Fisioterapia
- Psicomotricidade
- Nutrição
- Ginástica Sénior
- Cuidados de Imagem (Cabeleireiro, Manicure/ Pedicure)
- Saúde oral na Terceira Idade

Constituem, assim, objetivos do Centro Comunitário para a Terceira Idade:

- Assegurar aos idosos uma vida equivalente à vivência familiar, na forma de serviços coletivos e individualizados;

- Promover o bem-estar bio-psico-social dos utentes;
- Proporcionar habitação de forma a garantir ao Idoso uma vida confortável, respeitando, tanto quanto possível, a sua independência;
- Proporcionar serviços permanentes de forma a garantir a satisfação das necessidades básicas dos Idosos;
- Contribuir para a estabilização ou retardamento do processo de envelhecimento;
- Apoiar os idosos residentes na comunidade, em regime de frequência diurna, de forma a permanecerem no seu meio familiar e social.
- Prestar os apoios necessários às famílias dos idosos, no sentido de fortalecer e preservar os laços familiares.



Frente principal do edifício da Santa Casa da Misericórdia de Ourique

O **Lar de Idosos** surge como uma resposta social destinada a pessoas idosas que, por diversas razões, como por exemplo o grau de dependência, o isolamento, as más relações familiares e as incapacidades para se manterem no seu domicílio, necessitam de um processo de institucionalização. O internamento deve surgir no momento em que a

situação física, emocional e social do idoso o impossibilite de se manter no seu meio familiar. O Lar de Idosos do Centro Comunitário para 3ª. Idade desenvolve atividades de apoio social a pessoas idosas através de alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, fornecendo alimentação, cuidados de saúde, higiene, conforto, fomentado o convívio e proporcionando a animação cultural e a ocupação dos tempos livres dos seus clientes. A capacidade máxima desta resposta social é de 82 lugares, sendo que o número abrangido por acordo de cooperação com o Centro Distrital de Segurança Social é de 80.

Salienta-se que, ainda assim, esta resposta por si só é insuficiente para as necessidades da área envolvente, dado que existe uma lista de espera com cerca de 191 pessoas.

No que diz respeito ao **Centro de Dia** a funcionar desde Novembro de 1987, usufruem atualmente desta resposta social um total de 6 utentes, sendo que esta valência tem capacidade para 20 utentes.

O serviço de **Apoio Domiciliário** teve início a 1 de Novembro de 2000. Esta resposta social, implementada apenas na freguesia de Ourique, conta atualmente com 19 utentes, sendo que só apenas 15 se encontram abrangidos pelo acordo de cooperação da Segurança Social.

Respostas Sociais	Centro Comunitário para a Terceira Idade		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lotação	Utentes	Acordos de Cooperação
	Nº		
Lar de Idosos	82	82	80
Centro de Dia	20	6	6
Serviço de Apoio Domiciliário	40	19	15

Tabela 5: Ocupação do Centro Comunitário para a Terceira Idade (2015)

Sexo	Centro Comunitário para a 3ª Idade		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lar	Centro de Dia	Apoio Domiciliário
	Nº		
Feminino	50	3	10
Masculino	32	3	9
Total	82	6	19

Tabela 6: Nº de utentes por género (2015)

### **Centro De Dia De Aldeia de Palheiros**

O **Centro de Dia da Aldeia de Palheiros** foi inaugurado no dia 13 de Novembro de 1993. As instalações deste Centro Dia pertencem à Liga de Amigos da Aldeia de Palheiros, tendo sido cedidas à Santa Casa de Misericórdia de Ourique, por um período de 50 anos, a qual assegura o seu funcionamento e manutenção. É de salientar que o Centro de Dia da Aldeia de Palheiros só continua em funcionamento porque é necessário dar apoio a quem precisa, e carece dele, por várias razões.

É de referir que o Centro de Dia de Aldeia de Palheiros se encontra a 6 km de distância e que as refeições são confeccionadas no Centro Comunitário para a 3ª idade, bem como o tratamento de roupa dos utentes, que também, é feito na lavandaria do Centro Comunitário.



Frente principal do Centro de Dia de Aldeia de Palheiros

Resposta Sociais	Centro de Dia Aldeia de Palheiros		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lotação	Utentes	Acordos de Cooperação
Centro de Dia	40	22	20

Tabela 7: Ocupação do Centro de Dia da Aldeia Palheiros (2015)

Sexo	Centro de Dia da Aldeia de Palheiros	
	Período de referência dos dados	
	2015	
Feminino	4	
Masculino	18	
Total	22	

Tabela 8: N° de utentes por género

### Lar e Centro de Dia de Santa Luzia

O **Lar e Centro de Dia de Santa Luzia** foi inaugurado no dia 3 de Fevereiro de 2005. A construção deste Lar foi iniciativa da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, uma vez que a freguesia de Santa Luzia, até à data, não possuía nenhum equipamento social para dar resposta às necessidades da população idosa.

O Lar e Centro de Dia de Santa Luzia constitui um equipamento de alojamento que proporciona serviços permanentes ou temporários às pessoas idosas, cuja problemática bio-psico-social, não possa ser tratada através de outras formas de resposta social ou familiar.



Este equipamento dá resposta às freguesias de Santa Luzia, Garvão e Vale de Santiago (Concelho de Odemira), prestando atualmente apoio a um total de 51 Idosos.



Frente principal do Lar e Centro de Dia de Santa Luzia

Respostas Sociais	Lar e Centro de Dia de Santa Luzia		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lotação	Utentes	Acordos de cooperação
Lar de Idosos	20	20	20
Centro de Dia	25	13	10
Serviço de Apoio Domiciliário	40	18	24

Tabela 9: Ocupação do Lar e Centro de Dia de Santa Luzia (2015)

Sexo	Lar e Centro de Dia Santa Luzia		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lar	Centro de Dia	Apoio Domiciliário
Feminino	16	8	8
Masculino	4	5	10
Total	20	13	18

Tabela 10: Nº de utentes por género (2015)

Tendo por base os dados das tabelas apresentadas anteriormente que fazem referência a todas as valências, da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, bem como dos utentes que

dela usufruem, podemos constatar que, na valência de Lar existe uma maior procura de utentes do sexo feminino. Em contrapartida nas valências de Apoio Domiciliário e Centro de Dia existe uma maior procura por parte de indivíduos do sexo masculino.

Relativamente à faixa etária dos idosos, que frequentam as nossas respostas sociais, podemos verificar que na valência Lar as idades variam entre os 81 e os 85 anos.

Esta faixa etária representa um ponto importante na população idosa, pelo maior risco em adoecer e apresenta maior grau de dependência, quanto mais avançada a idade se apresenta.

Na resposta social de Apoio Domiciliário, esta varia entre os 76 e 80 anos. Em relação às valências de Centro de Dia, podemos observar que as idades variam entre os 55 e os 77 anos, resultado este, que se deve ao facto de serem na sua maioria homens solteiros ou viúvos.

Relativamente à naturalidade dos nossos utentes, estes são na sua grande maioria provenientes de freguesias do concelho de Ourique. No entanto, na Valência Lar constatamos que existe uma significativa procura por parte da população dos concelhos vizinhos, nomeadamente Odemira e Almodôvar. Esta procura deve-se ao facto, de sermos uma instituição de referência para quem nos procura, uma vez que, segundo estas pessoas, prestamos um serviço de qualidade.

Os problemas de saúde mais frequentes nos nossos utentes são nomeadamente, as dores nas articulações, dificuldades visuais e auditivas, doenças cardiovasculares, diabetes, doenças do foro psicológico, como por exemplo, Esquizofrenia, Alzheimer e Parkinson, e também as doenças Oncológicas. Todas estas patologias causam um elevado grau de dependência dos nossos utentes, dificultando-lhes a realização das atividades de vida diária.

Atualmente a maioria destes idosos encontram-se sozinhos, pois os seus filhos partiram em busca de uma vida melhor, sendo que as suas visitas são realizadas ocasionalmente. No entanto, existem alguns utentes que não têm familiares diretos, e não conseguem por si só satisfazer as suas necessidades básicas/diárias, facto este que os leva a procurar os nossos serviços.

### **Enfermagem**

Com vista, a melhorar as qualidades de acompanhamento de saúde dos nossos utentes a Santa Casa da Misericórdia de Ourique, não prescinde da presença de uma enfermeira a tempo inteiro, cinco dias por semana.

Neste sentido, o Gabinete de Enfermagem define para o ano de 2016 os seguintes objetivos:

- Identificação das necessidades de saúde;
- Vigilância do estado de saúde;
- Colaboração estreita com médico da Instituição, equipa do Centro de Saúde de Ourique, com a técnica analista do laboratório das análises clínicas e a farmácia colaboradora;
- Marcação e preparação de consultas para os especialistas;
- Marcação e preparação de exames complementares de diagnóstico;
- Requisição de receitas médicas conforme a necessidade;
- Execução de tratamento diariamente;
- Colaboração com as famílias dos utentes;
- Preparação de sessões de educação para a saúde na área da doença mental.

De forma a melhorar o atendimento de enfermagem foi necessário:

- Gerir a forma e o local de acondicionamento da medicação;
- Atualizar e organizar cronologicamente os processos clínicos;
- Adquirir material para atuação em casos de emergência médica;
- Adquirir material para tratamentos;
- Criar tabelas de atitudes terapêuticas, de avaliação da glicémia, dos utentes algaliados e dos utentes entubados com sonda nasso gástrica;
- Implementar os registos de enfermagem;
- Gerir situações paliativas/ finitude humana em parceria com a Equipa Comunitária de cuidados paliativos da Região e com os colegas do Centro de Saúde de Ourique.

Para continuar a promover os melhores cuidados nesta área, pretendemos no próximo ano:

- Continuar a realizar sessões de educação para a saúde sobre doenças diversas, aos funcionários da Instituição, sempre que se demonstre necessário;
- Continuar a frequência em formação na área da Geriatria, por parte da enfermeira;
- Continuar com a parceria do Centro de Saúde de Ourique, a consulta de enfermagem podológica, sempre que necessário;
- Adquirir os recursos necessários para a consulta supracitada;
- Assegurar a prestação de cuidados paliativos na instituição, de acordo com os critérios de inclusão estabelecidos;
- Envolver a família nos cuidados;
- Aumentar os níveis de bem – estar destes utentes;
- Promover a dignidade na morte;
- Apoiar as famílias no luto.

### **Serviço de Psicopedagogia**

A área de intervenção será a mesma ou seja, áreas da infância e da 3ªIdade, de forma a modificar os comportamentos negativos, proporcionando uma melhor qualidade de vida dos idosos e das crianças.

As atividades a desenvolver pela Psicopedagogo(a), serão as seguintes:

- ✓ Estimular as funções cognitivas que não estão ativadas no paciente e a questão afetiva e social;
- ✓ Valorizar as capacidades, competências, saberes e cultura do idoso/criança, aumentando a sua autoestima e autoconfiança;
- ✓ Promover a inovação e novas descobertas na criança/ Idoso;
- ✓ Acompanhamento individual/grupo através de sinalizações realizadas pelas Educadoras e pelas Assistentes Sociais, com avaliação, acompanhamento psicológicos individuais, encaminhado e articulação com outros serviços;

- ✓ Ações de formação/sensibilização designadas para Encarregados de Educação, famílias de Idosos ou colaboradores da Instituição.

### **Animação Sénior**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, elabora até ao dia 30 de Novembro de cada ano um Projeto de animação sociocultural que tem como objetivos gerais, promover a inovação e as novas descobertas; valorizar a formação ao longo da vida; proporcionar uma vida mais harmoniosa, atrativa e dinâmica e valorizar as capacidades, competências, saberes e cultura do idoso aumentando a sua autoestima e autoconfiança; incrementar a ocupação adequada do tempo livre para evitar que o tempo de ócio seja alienante, passivo e despersonalizado, estes objetivos têm sempre em atenção as capacidades físicas e limitações dos utentes.

O utente institucionalizado nem sempre tem um percurso fácil, pois muitas vezes esta nova etapa do utente está associada a um a aceleração dos processos degenerativos implícitos no envelhecimento, neste sentido a Animação Sociocultural através de várias técnicas de animação pretende contribuir para o bem-estar físico e psicológico dos utentes pois estes dois fatores são fundamentais para um envelhecimento ativo.



Neste sentido a instituição desenvolve várias atividades:

<b>ANIMAÇÃO LÚDICA</b>	- Jogos (dominó; cartas; boccia, etc.); Bailes (Carnaval; Pinha; S. Martinho; Santos Populares, etc.); Visualização de filmes Portugueses e das atividades desenvolvidas na Instituição; Convívios Interinstitucionais; etc.
<b>ANIMAÇÃO FÍSICA OU MOTORA</b>	- Duas aulas de ginástica sénior por semana; Jogos tradicionais (boccia, etc.); etc.
<b>ANIMAÇÃO MENTAL OU COGNITIVA</b>	- Jogos de memória; Completar provérbios; Dominó; Jogo de cartas; Puzzle de encaixe; Sopa de letras; Palavras cruzadas; Diferenças; etc.
<b>ANIMAÇÃO ATRAVÉS DA EXPRESSÃO PLÁSTICA</b>	- Colagem; Escultura; Moldagem; Desenhos; Recortes; Crochet; Malha; etc.
<b>ANIMAÇÃO COMUNITÁRIA</b>	- Visitas a museus; Teatro; Cinema; Feiras; Festas fora da Instituição; etc.
<b>ANIMAÇÃO PSICOSSOCIAL</b>	- Histórias de vida; Rezar o terço; Cerimónias religiosas; Ler livros sobre religião; etc.

## **Ginástica Sénior**

Durante o ano de 2015, a Santa Casa da Misericórdia de Ourique, reuniu esforços para a contratação de um Professor de Educação Física, para que os idosos da S.C.M.O possam usufruir de exercícios adaptados de forma a poder apreciar os benefícios do exercício físico num ambiente descontraído e divertido como forma de combate à perda de vitalidade do sistema muscular.

As aulas de ginástica conta com um programa de treino adaptado a esta faixa etária, que trabalhará a musculatura, equilíbrio, resistência e capacidade respiratória através de diversos exercícios personalizados e sempre com muita alegria e boa disposição.

Existem benefícios da Ginástica Sénior, sendo eles:

- ✓ Fortalecimento do sistema imunitário e digestivo;
- ✓ Prevenção contra depressão;
- ✓ Promove o convívio e o bem-estar emocional;
- ✓ Aumenta a autoestima;
- ✓ Mantém o cérebro alerta e ativo;
- ✓ Um sono melhor;
- ✓ Melhora a qualidade de vida;





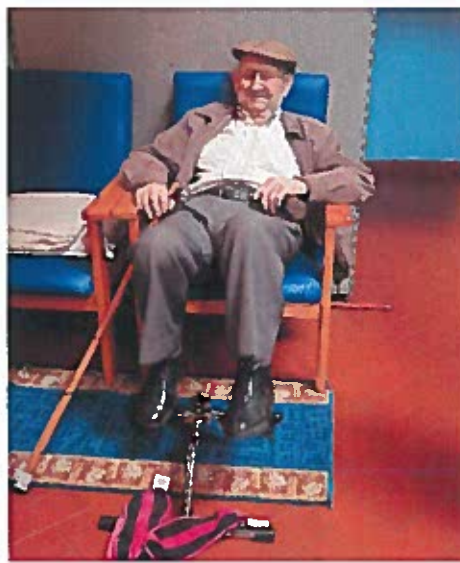
## Fisioterapia/ Psicomotricidade

No corrente ano a S.C.M.O, deu início a dois estágios profissionais nomeadamente a Fisioterapia e a Psicomotricidade, com o intuito de melhorar o bem-estar e qualidade de vida dos idosos.

A **Fisioterapia** esta em contacto direto com a população idosa, não só na prestação de cuidados de saúde. O fisioterapeuta tem um papel importante na educação para a saúde, ou seja, tenta fornecer conhecimentos sobre como viver uma vida saudável, através da atividade física, reeducação postural e das atividades básicas da vida diária.

Os benefícios da Fisioterapia, são os seguintes:

- ✓ “ Envelhecer com qualidade de Vida”;
- ✓ Melhorias na locomoção, no equilíbrio e na coordenação;
- ✓ Ganho da força muscular e flexibilidade;
- ✓ Reeducação Postural;
- ✓ Alívio de dor e tensão muscular.



A **Psicomotricidade** funciona como um processo preventivo e atenuador das modificações ao nível somático, psíquico e psicomotor. O psicomotricista representa o aspeto relacional e securizador, permitindo que as vivências das experiências propostas nas sessões levem o idoso a um aumento da motivação, de modo a investir no seu mundo interno e no que o rodeia.

Os benefícios da Psicomotricidade são os seguintes:

- ✓ Manter a independência funcional do idoso,
- ✓ Melhora o estado de humor;
- ✓ Favorece a relaxação;
- ✓ Melhora a função cognitiva e o controlo motor;
- ✓ Diminuição do stress e ansiedade;
- ✓ Atrasa o aparecimento de alterações posturais e artroses



### **Saúde Oral na 3ª.Idade - Parceria com Clinica Dentária**

Os idosos têm por norma mais dificuldade em manter a sua higiene oral em boas condições, devido sobretudo, á perda de alguma destreza nos movimentos. Esta falta de cuidados poderá resultar em várias deficiências na sua saúde oral. Para combater estas situações gostaríamos de estabelecer uma parceria com a Clinica Dentária.

Os objetivos desta parceria com a Clinica Dentária, prende-se sobretudo atuar na cura mas, também formar consciências e apostar nos cuidados de prevenção oral. Desta forma será possível poupar algum dinheiro em consultas e tratamentos que resultariam das más práticas orais.

### **Cuidados de Imagem (Cabeleireiro, Manicura/ Pedicura)**

De facto, hoje em dia, são cada vez mais os lares e casas de repouso da 3ª.Idade que, percebendo a importância e necessidade de manter a auto estima dos idosos, fornecem serviços de estética regulares, ou seja, ao cuidarem da imagem dos idosos os profissionais de estética podem assumir na vida destes, um papel essencial na redescoberta e manutenção da sua auto estima.

#### **Benefícios dos Cuidados de Imagem na 3ª Idade:**

- ✓ Reintegração social;
- ✓ Um cuidado básico no cabelo promove a autoestima do idoso;
- ✓ Massagem geriátrica

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, pretende satisfazer as necessidades dos utentes através de todas estas prestações de serviços, ou seja, esta tendência crescente de mudança faz com que os lares se afastem, cada vez mais do conceito até agora muito enraizado, no qual eram vistos como espaços em que os idosos apenas aguardavam passivamente que a “Morte” chegasse.

Estes serviços que elevam a autoestima dos idosos, ao mesmo tempo que cuidam do seu corpo e da sua mente, são ainda muito gratificantes tanto, para quem os recebe como para quem os pratica.

## **Valência da Infância**

### **Creche e Jardim de Infância**

A Creche e Jardim-de-infância da Santa Casa da Misericórdia de Ourique no dia 15 de Agosto de 1981, iniciou a prestação de serviços às crianças e respetivas famílias a 10 de Outubro de 1981. Atualmente com capacidade para 86 crianças, este equipamento é frequentado por 46 crianças em creche (46 das quais com acordo de cooperação com Segurança Social) e 40 em Jardim-de-Infância (30 das quais em acordo de cooperação com a Segurança Social).



Frente principal do edifício da Creche e Jardim de Infância

A primeira infância é uma fase da vida que envolve mudanças significativas a nível físico, cognitivo e social, é o período em que se constitui a base de toda a formação da personalidade da criança.

A criança começa a adquirir conhecimentos sobre o mundo que o rodeia e a revelar-se com um comportamento que o tornará único. A este processo dá-se o nome de desenvolvimento. É desta realidade que parte o grande objetivo da nossa Instituição.

Proporcionar um ambiente favorável ao desenvolvimento harmonioso e equilibrado de todas as crianças, promovendo o estabelecimento de relações e de vínculos afetivos. Para que este processo possa acontecer o nosso trabalho quotidiano com as crianças tem sempre em vista:

- ✓ O desenvolvimento global e equilibrado de todas as suas potencialidades pelo, despertar da curiosidade e do pensamento crítico, pela promoção da saúde e bem-estar e pela formação moral;
- ✓ Proporcionar à criança que frequenta a Creche e Jardim de Infância a oportunidade de viver com um grupo de iguais, de brincar, de conversar num ambiente social de aceitação, de confiança, de contato corporal, tem também a possibilidade de adquirir novas e positivas experiências: cognitivas, afetivas, sociais e emocionais;
- ✓ Colaborar no despiste precoce de qualquer inadaptação ou deficiência;
- ✓ Uma estreita colaboração entre os pais e a Instituição, numa ajuda e partilha do desenvolvimento e responsabilidades pela Educação da criança

Sexo	Infância		
	Período de referência dos dados		
	2015		
	Lotação	Utentes	Acordos de cooperação
Creche	46	46	38
Jardim de Infância	40	40	30

Tabela 11: Respostas Sociais Para a Infância (2015)

### Caracterização do Grupo de Crianças

A Creche e Jardim de Infância, são as valências de apoio à criança que constituem a S.C.M.O.

Na Creche funcionam 4 salas de atividades e no Jardim de Infância funcionam 2 salas de atividades.

Como já tinha sido salientado no plano de atividades de 2015, a procura crescente da sala de berçário, levou a Instituição à construção de mais uma sala de Berçário e remodelação da sala mais antiga. Desta forma podemos assim dar resposta à entrada de mais crianças desta faixa etária, uma vez que se verifica um pequeno aumento da natalidade no Concelho de Ourique.

O número de crianças do Infantário é observado no seguinte quadro:

Tabela 12: Nº de crianças por faixa etária (2015)

Sexo	Creche e Jardim de Infância	
	Período de referência dos dados	
	2015	
	Creche	Jardim de Infância
3 Meses – 1 Ano	14	0
1 Ano – 2 Anos	14	0
2 Anos – 3 Anos	18	0
3 Anos	0	15
4 Anos	0	10
5 Anos	0	15
Total	46	40

No quadro abaixo, podemos observar o número de crianças de acordo com o gênero:

Sexo	Creche e Jardim de Infância	
	Período de referência dos dados	
	2015	
	Creche	Jardim de Infância
Feminino	19	18
Masculino	27	22
Total	46	40

Tabela 13: Nº de crianças por gênero (2015)

A maior parte das crianças, reside em Ourique, exceto algumas que vivem nas freguesias do concelho. Os pais normalmente levam as crianças à escola, no entanto algumas utilizam do autocarro da Instituição. A maior parte das crianças ingressam aos 4 meses na creche e permanecem até à entrada no ensino básico. São crianças assíduas e pontuais, faltando sobretudo em caso de doença ou férias.

### **Caracterização das Famílias das Crianças**

Nos últimos anos, o conceito de família tem vindo a sofrer alterações, quer quanto à sua natureza, composição social e funções. No entanto a família continua a ser espaço natural, de realização da pessoa humana, a primeira experiência de vida afetiva, moral, social ou seja de educação. Para a melhor compreensão das crianças, as famílias são um elemento fundamental, e daí a equipa educativa conhecer o meio social, em que esta se insere, para podermos envolver os pais e famílias na vida escolar partilhando responsabilidades.

Na Creche e Jardim de Infância da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, quanto à estrutura a maioria das famílias são famílias nucleares, constituídas por mãe, pai e um ou dois irmãos.

As famílias apresentam um nível socioeconómico médio ou baixo, trabalhando sobretudo no Sector Terciário ligado ao comércio e serviços. Existem também muitas famílias desempregadas, que são subsidiadas pelo rendimento social de inserção.

A maior parte das famílias trabalham em Ourique ou nos concelhos vizinhos e deslocam-se diariamente ao Infantário para ir levar e buscar os seus filhos, o que é bastante importante pois proporciona e contribui para a interação entre a família e a escola, o que nos permite referir que são pais participativos e ocupam muito tempo na sua relação com as suas crianças. Para além das atividades extra curriculares expressão musical e



educação física que muito contribuem para o do desenvolvimento global da criança, ao longo do ano e tendo em conta os projetos curriculares de cada sala, serão planificadas e implementadas atividades sócio educativas que vão de encontro aos interesses e necessidades da criança desde historias, atividades de expressão plásticas, passeios, ida ao teatro, cinema, registo escritos, promovendo a participação ativa das crianças e das suas famílias.



Para além das festas temáticas, participaremos na iniciativa “Dia Nacional do Pijama”, a 20 de Novembro, continuaremos a festa de Natal, o desfile de Carnaval, a festa final de ano letivo, e a “Semana da Família” (Maio).

Pretendemos de futuro, melhorar os serviços prestados pelas valências de Creche e Jardim de Infância, tentando adaptarmo-nos as novas realidades da sociedade atual.

## **Protocolos de Parceria**

- Colaboração com a equipa local de intervenção precoce.

Sempre que necessário as crianças ou famílias podem ser encaminhadas pela própria Creche e Jardim-de-Infância, onde será feita uma avaliação da criança ou da família e futuramente acompanhada de uma forma mais individualizada ou por uma terapeuta da fala, assistente social, educadora de infância, psicólogo, etc.

- Participação na Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) de Ourique.

Disponibilizamos um técnico da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, neste caso uma Educadora de Infância, a tempo parcial para participar nas reuniões da CPCJ na modalidade alargada e restrita na questão de processos e outras atividades a desenvolver.

- Colaboração no Concelho Municipal de Educação.

É disponibilizada a Diretora Pedagógica para colaborar nas reuniões no Concelho Municipal de Educação realizado pela Autarquia, sempre que necessário.

- Colaboração com a Biblioteca Municipal mensalmente, na hora do conto ou sempre que haja atividades.

## **Formação dos Recursos Humanos**

Com o atual contexto económico nacional, torna-se fundamental para a Santa Casa da Misericórdia de Ourique desenvolver a sua estratégia de reforço e valorização das competências dos seus/as colaboradores/as, mantendo o emprego, aumentando a empregabilidade, proporcionando à organização as condições para que possa continuar a

crescer e a desenvolver, reforçando a sua estrutura e aumentando a sua capacidade de criação de valor acrescentado.

Face à conjuntura socioeconómica do nosso país, a Santa Casa da Misericórdia de Ourique à semelhança de muitas outras, não dispõe de recursos financeiros abundantes, sendo assim de extrema importância a parceria com entidades formadoras que permitira proporcionar formação aos nossos funcionários, sem qualquer custo para a Instituição, criando assim condições para dar continuidade a este plano de formação.

É nossa preocupação seguir os critérios estabelecidos na legislação em vigor, que estabelece o mínimo de 35h de formação anuais, por funcionário.

À semelhança de anos anteriores, também no próximo ano contamos com a colaboração da União das Misericórdias, ao nível da formação.

Pretendemos no ano 2015 realizar formações que vão de encontro as necessidades e interesses dos nossos colaboradores. Assim é o nosso objetivo realizar as seguintes formações, nas seguintes áreas:

- Inglês ao nível do atendimento ao público;
- Tecnologias de informação – informática;
- Gestão do tempo e organização do trabalho;
- Medidas de autoproteção – sistema de segurança contra incêndios;

## **Sistemas de Gestão da Qualidade**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, Instituição particular de solidariedade social, sem fins lucrativos, surge como uma entidade direcionada para o futuro, com uma enorme ambição de modernização e qualificação dos serviços que presta à comunidade local.

A Mesa Administrativa da SCMO, bem como os seus quadros e demais colaboradores, defendem uma filosofia de melhoria contínua do trabalho que desenvolvem, quer ao nível das respostas sociais que são diretamente disponibilizadas à população – Lar, Centro de

Dia, Apoio Domiciliário, Creche e Jardim-de Infância – quer ao nível de todos os outros processos que suportam a atividade diária da instituição.

A implementação de um sistema de qualidade traz diversas vantagens para o interior da organização, entre as quais a melhoria contínua dos processos, a participação e motivação dos colaboradores, a reorganização interna (descrição de procedimentos), a satisfação dos clientes internos, a contribuição para prevenir, detetar e corrigir erros, e o controlo e a melhoria é exercida por todos.

Para o exterior, as vantagens são a satisfação do cliente, o reconhecimento e a competitividade face à concorrência.

O projeto QUALIS foi a medida que nos impulsionou para iniciar a criação de alguns instrumentos de trabalho que nos permitem ir de encontro às necessidades dos clientes/utentes, tentando sempre, melhorar os serviços prestados pela Instituição.

Este é um processo gradual e contínuo, no qual temos que trabalhar no sentido de prestar um serviço de qualidade a todos aqueles que usufruem dos serviços da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, nomeadamente nas valências de Lar de Idosos, Centro de Dia, Apoio Domiciliário, Creche e Jardim de Infância.

### **Política de Incentivos**

A satisfação e motivação dos funcionários da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, são fatores muito importantes e que merecem toda a atenção da Mesa Administrativa da Instituição.

Como políticas de Incentivo, a Santa Casa da Misericórdia de Ourique cumpre atualmente as seguintes medidas:

- Terça-feira do Carnaval;
- Quinta-feira Santa (Páscoa);
- 24 e 31 de Dezembro;
- Prémio de Assiduidade, com a atribuição de mais 3 dias de férias, para além dos 22 dias estipulados por Lei;
- Atribuir a cada funcionário o Dia de Aniversário;

Caso a conjuntura económica que atravessamos atualmente o permita.

### **Política de Incentivo para o ano de 2016**

Para ano de 2016, a Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, pretende:

- Implementar um “questionário de avaliação de satisfação” a todos os funcionários da Instituição. Com esta medida procura-se identificar e quantificar as suas opiniões relativamente aos diversos aspetos organizacionais.

Assim, será possível futuramente implementar medidas preventivas e corretivas que promovam uma melhoria contínua dos serviços.

### **Património Edificado – Arquivo Histórico**

A gestão patrimonial da Santa Casa da Misericórdia de Ourique deriva do cumprimento de uma exigência legal, alicerçando-se necessariamente na elaboração de um inventário geral dos elementos constitutivos do património, este que por si não é estanque no tempo, exigindo um acompanhamento contínuo e atualizado.

É este inventário que possibilita o conhecimento exato e total da composição do património Institucional, promovendo a sua rentabilização quer funcional, quer na melhoria contínua qualidade dos serviços, assente nos princípios de economia, eficiência e eficácia, em função das atividades desenvolvidas por cada e/ou todas as valências.

Da mesma forma assume e assumirá um suporte indissociável ao sistema contabilístico e de controlo, uma vez que é por meio deste que se dispõe de elementos para a elaboração do balanço inicial e das demonstrações contabilísticas, assim como faculta dados necessários à contabilização das amortizações.

Do património edificado da Santa Casa da Misericórdia de Ourique fazem parte os edifícios e propriedade que de seguida enumeremos.

**Equipamentos Sociais:**

- Centro Comunitário para a 3ª Idade de Ourique;
- Creche e Jardim de Infância;
- Lar e Centro de Dia de Santa Luzia;
- Centro de Dia de Aldeia de Palheiros

**Outros Tipos de Património:**

**Igreja Matriz – Nossa Senhora da Assunção**



**Sede da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Ourique – Praça D. Dinis  
Ourique**



**Edifício do atual Centro de Saúde de Ourique – Antigo Hospital da Misericórdia;**





### **Igreja e Monte da Senhora da Cola**



- Propriedade de S. Brás;
- Propriedade de S. Barão;
- Propriedade de S. Pedro;
- Propriedade das Lages de Baixo;
- Prédio Urbano em Almodôvar – Doador pela Benemérita: Maria Balbina Moreira de Sousa Coutinho

## **Serviços Gerais**

### **Departamento de Aprovisionamento**

No ano 2016, prevê-se a continuidade de um panorama de austeridade no país.

Embora se perspetive um ano particularmente difícil, no que respeita á aquisição de bens e serviços, a S.C.M.O, continuará a preocupar-se em garantir a aquisição de produtos de qualidade.

Contudo, não irá descurar a estratégia da fixação de preços, para os bens de consumo, otimizando os serviços.

No presente ano já foi implementado, nos sectores da lavandaria e limpeza do Centro Comunitário para a 3ª Idade, o sistema de dosagem dos detergentes.

Dado ter sido uma medida que se verificou benéfica em termos custo/qualidade; a Mesa Administrativa da S.C.M.O pretende, no próximo ano, alargar esta medida aos restantes equipamentos.

## **Departamento de Informática/Comunicação e Imagem**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique tem uma boa imagem junto da comunidade local, que resulta de anos a servir os mais necessitados.

O departamento de informática possui um sistema informático interno. Este sistema é atualizado periodicamente, prestando apoio aos colaboradores de forma a consolidarem conhecimentos no âmbito do uso desta tecnologia, que é sem dúvida fundamental nos tempos atuais, para a atividade profissional.

Na nossa instituição, apesar de já trabalharmos com programas de contabilidade, programas de gestão de stocks, o fato dos gabinetes da Creche e Lares possuírem computadores e acesso a internet é considerado que esta área está em constante evolução e desenvolvimento é, necessário cada vez mais investir na formação e atualização dos funcionários, assim como há implementação de novos sistemas operativos adquirindo software cada vez mais moderno e atual.

O uso destas infraestruturas tecnológicas permite melhorar o funcionamento da Instituição, garantido uma maior segurança no processamento e armazenamento e rapidez da informação.

A parte da imagem institucional que as Misericórdias em geral têm, importa acrescentar uma faceta de modernidade, para tal, a Santa Casa de Misericórdia de Ourique deverá recorrer aos conceitos e técnicas do marketing. No sentido de uma maior abertura e aproximação à comunidade local, a melhoria da imagem é um processo contínuo e gradual. Importa referir, que construir uma faceta de maior modernidade pode ser conseguida com a implementação de um plano de comunicação. A abertura e aproximação à comunidade local, resulta de opções estratégicas da Mesa Administrativa, tais como, apresentação pública de projetos, abertura dos Lares de Idosos em determinadas datas à comunidade, participação em seminários e colóquios.

Atualmente uma das formas de divulgar os nossos serviços e atividades é através de ofícios, reuniões e brochuras, correio eletrónico recentemente, a criação de uma página

no facebook, e um site da S.C.M.O. tentado sempre criar uma comunicação fácil e prática, quer com os utentes, funcionários quer com a comunidade em geral.

### **Apresentação da Nova Identidade**

No ano de 2015 a S.C.M.O, com o intuito de dar a conhecer nova imagem/identidade á comunidade em geral, criou um novo logotipo, onde se pretendeu manter a ligação com o passado, mas com vista ao futuro, às novas exigências, para fazer face às necessidades e anseios daqueles que nos procuram, bem como com os que estabelecemos parcerias. Neste sentido, foram também criadas placas de identificação, para os diversos edifícios, da S.C.M.O que se encontram à entrada de cada equipamento.

Esta nova identidade abriu portas para uma renovação para o futuro, sendo esta nova imagem bem aceite pela comunidade em geral.



Logótipo antigo



Logótipo Atual

Para além desta mudança, propõe-se que seja criado anualmente e aprovado pela Mesa Administrativa um Plano de Comunicação com as mensagens a comunicar e ações concretas a realizar ao longo do ano, tais como:

- Mensagem a comunicar, que deverão ser coerentes com as decisões estratégicas da Santa Casa da Misericórdia de Ourique;
- A Santa Casa da Misericórdia de Ourique (SCMO) lançou o portal [www.scmourique.pt](http://www.scmourique.pt), com os objectivos de reforçar e promover a visibilidade dos seus serviços enquanto Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS) .
- Criar um sistema de SMS com informação aos stakeholders, a partir de situações tipificadas, intensificando-se assim a comunicação e diferenciando os nossos serviços (por exemplo informações aos pais da crianças da Creche e Jardim de Infância, aos familiares sobre os clientes do lar, sobre estado de saúde, outras informações);
- Participar de forma ativa em seminários e colóquios e outros eventos;
- Criar um espaço reservado à Santa Casa da Misericórdia de Ourique num jornal local com informações sobre a vida da misericórdia e divulgação de trabalho de clientes;
- Criação de um filme de divulgação institucional.

Apresentamos as seguintes sugestões; quanto a abertura e aproximação a comunidade local:

- Ceder as instalações a outras entidades da comunidade local, para realizar eventos pontuais;
- Publicitação da demonstração de resultados, junto de clientes, familiares e comunidade local, serão publicitados no sítio oficial.

- Criação do “open day”, em que os equipamentos sociais da Santa Casa de Misericórdia estão abertos à comunidade local, num dia devidamente publicitado com convite aberto à população, sendo prestados serviços específicos de demonstração gratuita nesse período, visando angariar novos clientes, assim como aproximação à comunidade;

#### **Departamento de Infraestruturas, Equipamentos e Logística**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, tem como propósito contínuo, potenciar e melhorar as condições nos serviços e valências da Instituição, através dos seus serviços de manutenção, obras, transportes, propõe as seguintes implementações para o próximo ano:

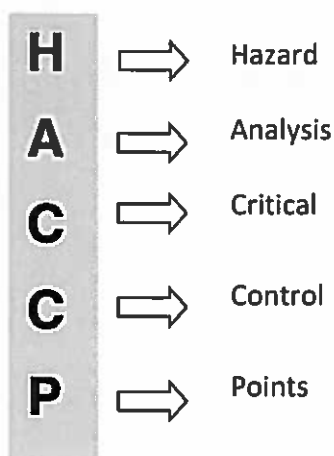
- Continuar a fazer a manutenção de toda a frota de viaturas existentes num total de (8 viaturas), dos diversos equipamentos da Misericórdia de Ourique;
- Requalificação dos jardins e espaços verdes dos diversos equipamentos;
- Manutenção dos Equipamentos de Lavandaria e Cozinhas dos diversos Equipamentos da Misericórdia;
- Aquisição de mobiliário para as da resposta sociais da instituição;
- Pintura de espaços interiores e exteriores dos edifícios que fazem parte do património da S.C.M.O;
- Obras de requalificação dos edifícios da Creche e Jardim de Infância (telhado, wc) e Centro Comunitário (substituição de caixilharias);
- Modernização dos serviços de informática;
- Aquisição de 3 viaturas adaptadas.

Para conseguirmos concretizar os objetivos referidos anteriormente a SCMO realizará uma candidatura a programas como por exemplo o Apoio ao Investimento no âmbito do Portugal 2020 – PO ISE – Equipamentos Sociais (requalificação e refuncionalização).

As atividades e metas que a Instituição pretende atingir com este projeto têm por princípio a sustentabilidade e melhoria das valências em funcionamento.

### **Departamento de HACCP**

O sistema HACCP – Hazard Analysis and Critical Points (Análise de Perigos e Pontos de Críticos de Controlo), é um requisito legal, regido pelo Regulamento nº852/2004 do Parlamento Europeu e do Conselho de 29 de Abril.



O sistema HACCP consiste na identificação de perigos específicos e medidas para o seu controlo, de forma a assegurar a segurança dos alimentos.

É um sistema preventivo de controlo de qualidade dos alimentos, aplicável em todas as fases da cadeia alimentar, que assenta sete princípios. Promove a adoção de boas práticas de gestão de segurança alimentar.

A implementação do sistema HACCP tem benefícios positivos na instituição para além do cumprimento legal, assim temos: aumento da confiança dos utentes/consumidores, pela adoção de padrões elevados de conformidade alimentar, evidência do empenho da instituição na obtenção de produtos de qualidade e seguros, redução do risco de problemas relacionados com a segurança, qualidade e cumprimento legal dos produtos.

Este serviço dá apoio direto a todas as cozinhas, refeitórios, copas e despensas da Instituição.

Constitui objetivo, dar continuidade ao trabalho desenvolvido na implementação do sistema HACCP. Assim, continuar-se-á a trabalhar a nível da formação/sensibilização de todos os colaboradores envolvidos nas áreas atrás mencionadas, implementação de novos procedimentos de higiene e segurança alimentar, assim como todos os registos associados, aquisição de novos equipamentos e utensílios, monitorização de toda a cadeia alimentar, desde a Receção dos produtos até distribuição das refeições.

Para melhorar a qualidade dos serviços prestados a S.C.M.O estabeleceu durante o mês o ano de 2014 uma parceria com a ESDIME, relativamente à cedência de uma Engenheira Alimentar, que irá dar apoio na elaboração das ementas de todas as valências.



## **Departamento de Higiene e Segurança e Medicina no Trabalho**

A Higiene, Segurança e Medicina no Trabalho, é uma das áreas que tem merecido atenção por parte da Mesa Administrativa desta Instituição, como forma de manter toda a qualidade de vida e de trabalho dos seus funcionários.

No ano de 2016, procuramos adquirir equipamentos que se considerem essenciais ao desenvolvimento adequado das tarefas em condições de segurança e higiene.

Também no próximo ano, pretende-se alargar a implementação de Planos Internos de Emergência e das Medidas de Autoproteção, com o objetivo de melhorar o desenvolvimento das condições de segurança de todos os envolvidos com a Instituição.

A salvaguarda da saúde dos trabalhadores, também não foi esquecida, e será assegurada pela Medicina no Trabalho, que promove a adaptação do trabalho ao funcionário, consoante as suas capacidades.

## **Domínio Religioso**

No Ano de 2016, dar-se-á continuidade às atividades de carácter religioso, designadamente:

- Missa Mensal

Dar-se-á cumprimento ao serviço religioso mensal, na Capela do Centro Comunitário para a 3ª. Idade.

Celebração de Missas de Sufrágio por alma dos irmãos, benfeitores, utentes e funcionários falecidos.

- **Procissão do Senhor Morto**

Esta Procissão decorrerá na Sexta-feira Santa, num espírito de penitência e reflexão sobre a Páscoa de Jesus Cristo. Esta iniciativa contará com a participação dos colaboradores, órgãos sociais da Misericórdia, Irmãos, entidades religiosas e civis.

- **Romaria da Nossa Senhora da Cola**

À semelhança de anos transatos, será organizada a Romaria de Nossa Senhora da Cola, nos dias 7 e 8 de Setembro.

- **Dia 1 de Maio**

Neste dia, realizar-se-á uma vez mais o encontro no Castro da Cola – Concelho de Ourique, com celebração de Missa da parte da manhã na Igreja da Misericórdia de Ourique, seguido da parte de tarde de convívio com Baile para toda a população do concelho.

- **Comemoração de Datas Relevantes**

Ao longo do ano realizar-se-ão diversas iniciativas, com vista à comemoração de datas de maior importância para esta comunidade institucional, nomeadamente o Dia do Idoso, Dia de Nossa Senhora de Fátima, Santa União, Dia do Doente, Semana da Família.

Também é prática desta Instituição, as senhoras do Movimento de Nossa Senhora de Fátima, deslocarem-se à Instituição durante o mês de Maio, para rezar o Terço com os Idosos da Instituição.

## **Projetos Sociais e Culturais**

### **Projetos Sociais**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, consciente do seu papel na comunidade, tem participado ao longo dos anos em vários projetos e parcerias, dos quais se sublinham:

- **Apoio Alimentar**

A SCMO desenvolve apoio às famílias carenciadas desde, Outubro de 1997, assegurando não só a distribuição dos géneros alimentares provenientes do Fundo Europeu de Auxílio a Carenciados (FEAC), mas fornecendo igualmente a famílias em extrema pobreza outros géneros alimentares básicos que não são contemplados por este programa, bem como agasalhos e outros bens de maior necessidade.

- **Cantina Social**

A cantina social insere-se na rede solidária das cantinas sociais e constitui-se como uma resposta de intervenção num âmbito do programa de emergência social, que tem como objetivo suprir as necessidades alimentares dos indivíduos e das famílias em situação de vulnerabilidade socioeconómica, através da disponibilização de refeições.

Consiste no fornecimento de refeições quentes diárias, a clientes previamente referenciados como carenciados, pelo serviço da segurança social local.

Atualmente a Santa Casa da Misericórdia de Ourique fornece aproximadamente 15 refeições diárias.

A valência funciona integrada no Centro Comunitário para a 3ª. Idade. Os clientes deslocam-se à Instituição para receber a refeição que lhe é atribuída, devidamente acondicionada.

- **Projetos de Luta Contra a Pobreza**

A SCMO foi a principal parceira no Projeto de Luta Contra a Pobreza da Casa do Povo de Santana da Serra, em 1992, que culminou com a construção do Lar e Centro de Dia desta freguesia. A SCMO assumiu um papel chave ao nível de apoio técnico e administrativo que garantiu a organização e o início dos serviços atualmente prestados nessa instituição, com quem continua a manter um trabalho de parceria, quer a nível do Rendimento Social de Inserção como do Plano de Prevenção Primária das Toxicodependências de Ourique e em todas as situações que se considere como adequadas.

A SCMO foi, igualmente, parceira do Projeto de Luta Contra a Pobreza da Casa do Povo de Panoias, fundada em 26 de Abril de 1939, que culminou com a construção de um equipamento que presta serviços de Lar, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário nesta freguesia, desde Outubro de 1998. Também com esta instituição a SCMO mantém uma relação de parceria que se traduz, fundamentalmente, no aconselhamento técnico e administrativo.

- **RMG/RSI**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique participa, desde o primeiro momento, na implementação da Medida Rendimento Mínimo Garantido, atualmente designado Rendimento Social de Inserção (RSI). Constitui esta Instituição

elemento permanente do Núcleo Executivo do RSI, bem como da Comissão Local de acompanhamento desta medida.

- **CPCJO**

Desde a criação da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Ourique (CPCJO), de acordo com a Portaria de Instalação nº 232/2006 de 10 de Março, a SCMO participa neste projeto, com técnicos da instituição que se fazem representar nas comissões restrita e alargada. A SCMO, enquanto IPSS, possui competência em matéria de infância e juventude, tendo o dever de promover os direitos e a proteção das crianças.

- **Rede Social de Ourique**

Também desde a criação da Rede Social de Ourique, a SCMO participa neste projeto com técnicos da instituição que, se fazem representar no CLAS e no Núcleo Executivo.

- **Formação**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique tem promovido ações de formação para os funcionários da Instituição com o apoio financeiro dos fundos estruturais da União Europeia (designadamente, o Fundo Social Europeu). Neste quadro da formação é, ainda, de salientar que a SCMO continua a proporcionar estágios profissionais promovidos pelo IEFP.

- **Participação / Representação**

- ✓ Congressos nacionais e internacionais;
- ✓ Seminários;
- ✓ Exposições;

- ✓ Colóquios
- ✓ Feiras e fóruns
- ✓ Outros eventos



- **Obras e Eventos Sociais, Culturais e Recreativos**

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique coopera, na medida das suas possibilidades, e promove a colaboração e o melhor entendimento com as

autoridades e populações locais, em tudo o que respeita à manutenção e ao desenvolvimento das obras sociais existentes, designadamente através de atuações de carácter promocional, cultural, e recreativo, sendo, desta forma, uma das principais entidades promotoras das festividades do concelho. É de assinalar, ainda, o papel fundamental desta instituição na organização dos eventos culturais e recreativos do Concelho de Ourique nomeadamente:

- ✓ Festas de Santa Maria – Componente Religiosa (15 de Agosto);
- ✓ Romaria da Nossa Senhora da Cola (7 e 8 de Setembro)
- ✓ Procissão do Enterro do Senhor na Páscoa
- ✓ Romaria à Nossa Senhora da Cola (1º de Maio)
- ✓ Romaria à Nossa Senhora da Cola de Doentes e Idosos do Distrito (3º fim de semana de Maio)







## **Orçamento de Exploração Previsional**

### **INTRODUÇÃO**

Conforme determinado no artigo 45º alínea b) do Compromisso da Irmandade, a Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Ourique elaborou a seguinte proposta de orçamento para o exercício económico de 2016 para discussão e votação.

#### **Pressupostos Gerais**

O orçamento de exploração apresentado teve como base de trabalho a informação contabilística das rubricas de gastos e rendimentos realizados até ao mês de Setembro. Obtida esta informação, o orçamento teve em consideração métodos estatísticos, medidas e ações a desenvolver e realidades em concreto.

Foi ainda considerada a conjuntura económica do país, e em particular a do sector social.

Em cumprimento da Portaria nº 105/2011 de 14 de Março, Portaria nº. 106/2011 de 14 de Março e o Decreto-lei nº. 36-A/2011, de 9 de Março o presente orçamento foi elaborado segundo os critérios do Sistema de Normalização Contabilística.

Assim, passamos a apresentar o orçamento de exploração previsional por valência, com uma breve explicação de algumas rubricas que nos merecem destaque.

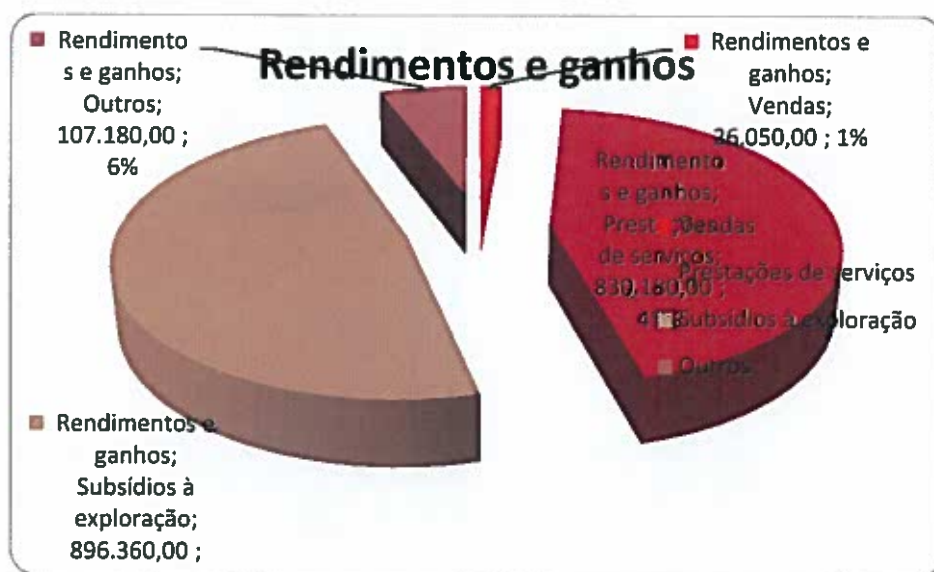
## Rendimentos

No contexto em que a nossa Instituição se insere, é de todo expectável que alguns fatores externos possam influenciar o valor e estrutura dos rendimentos, no entanto, o total de rendimentos previstos ascende a 1.859.770,00 €, sendo que algumas rubricas se destacam.

Na rubrica de prestações de serviços, estima-se que a Instituição receba 830.180,00€, representando 44,6% do total dos rendimentos, os subsídios do estado e outros entes públicos estima-se que ascendam a 896.360,00€, correspondendo a 48,2% do valor global dos rendimentos

Rendimentos e ganhos		%
Vendas	26.050,00	1,4%
Prestações de serviços	830.180,00	44,6%
Subsídios à exploração	896.360,00	48,2%
Outros	107.180,00	5,8%
Totais	1.859.770,00	100,0%

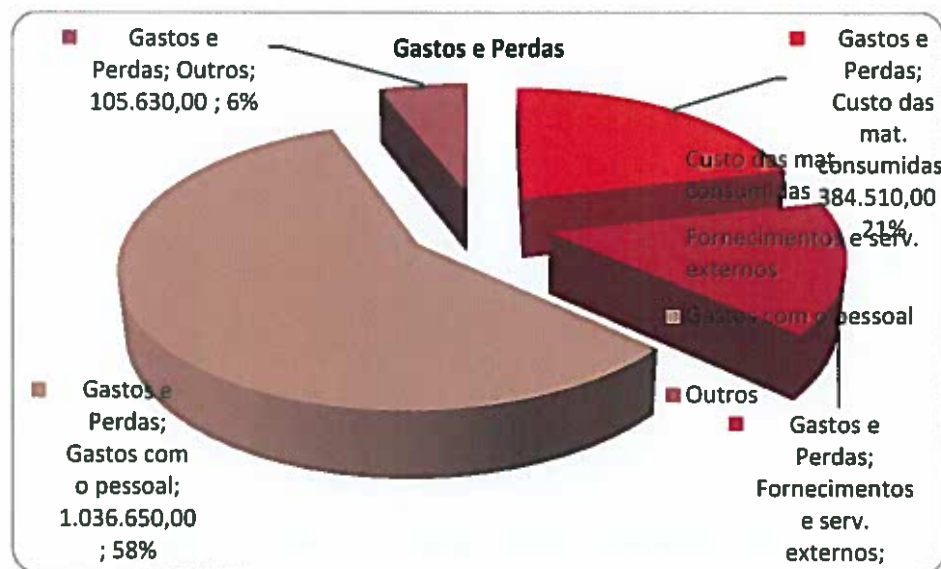
Segue-se gráfico exemplificativo.



## Gastos

Do total de gastos orçamentados que ascendem a 1.801.970,00€, cerca de 57,5% são gastos com o pessoal (1.036.650,00€), 21,3% são géneros alimentícios e outros materiais de consumo (384.510,00€) e os gastos com fornecimentos e serviços externos (honorários, eletricidade, gás e outros gastos de funcionamento da instituição) ascenderão a 15,3% (275.180,00)

Gastos e Perdas		%
Custo das mat. consumidas	384.510,00	21,3%
Fornecimentos e serv. extern	275.180,00	15,3%
Gastos com o pessoal	1.036.650,00	57,5%
Outros	105.630,00	5,9%
Totais	1.801.970,00	100,0%



Passamos a apresentar o orçamento de exploração previsional.

Demonstração de resultados previsionais – Valores totais

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS		
CLASSE 7	RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	26.050,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	830.180,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	827.510,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	2.670,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	896.360,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	867.610,00
7511	ISS, P	859.060,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	8.550,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	1.620,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	20.390,00
754	LEGADOS	6.740,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	107.180,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	16.410,00
787	RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	24.290,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	66.480,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	52.950,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	13.530,00
TOTAL RENDIMENTOS		1.859.770,00

Demonstração de resultados previsionais – Valores totais

CLASSE 6	GASTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS</b>	<b>384.510,00</b>
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>275.180,00</b>
<b>622</b>	<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	<b>85.260,00</b>
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	13.340,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	1.320,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	890,00
6224	HONORÁRIOS	29.630,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	39.510,00
6228	OUTROS	570,00
<b>623</b>	<b>MATERIAIS</b>	<b>41.910,00</b>
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	19.310,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	8.670,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1.900,00
6235/6238	OUTROS	12.030,00
<b>624</b>	<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	<b>83.140,00</b>
6241	ELETRICIDADE	47.370,00
6242	COMBUSTÍVEIS	22.760,00
6248	OUTROS	13.010,00
<b>625</b>	<b>DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES</b>	<b>22.010,00</b>
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	15.100,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	760,00
6258	OUTROS	6.150,00
<b>626</b>	<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	<b>42.860,00</b>
6261	RENDAS E ALUGUERES	5.350,00
6262	COMUNICAÇÃO	11.820,00
6263	SEGUROS	11.740,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	270,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	190,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	13.490,00

Demonstração de resultados previsionais – Valores totais

CLASSE 6	GASTOS (Continuação)	
CONTA	RUBRICA	TOTAL
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>1.036.650,00</b>
<b>632</b>	<b>REMUNERAÇÕES DO PESSOAL</b>	<b>770.180,00</b>
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	692.640,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	77.540,00
<b>635</b>	<b>ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES</b>	<b>152.390,00</b>
6352	PESSOAL	152.390,00
<b>636</b>	<b>SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS</b>	<b>5.530,00</b>
6362	PESSOAL	5.530,00
<b>637</b>	<b>GASTOS DE AÇÃO SOCIAL</b>	<b>1.640,00</b>
6372	PESSOAL	1.640,00
<b>638</b>	<b>OUTROS GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>106.910,00</b>
6382	PESSOAL	106.910,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES</b>	<b>91.210,00</b>
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	89.180,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	2.050,00
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>9.210,00</b>
681	IMPOSTOS	110,00
<b>688</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>9.100,00</b>
6882	DONATIVOS	7.850,00
6883	QUOTIZAÇÕES	570,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	680,00
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>5.210,00</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1.801.970,00</b>
CLASSE 8	RESULTADOS	
<b>811</b>	<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>57.800,00</b>
<b>812</b>	<b>IMPOSTO S/ RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-</b>
<b>818</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>57.800,00</b>



Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS				
CLASSE 7	RENDIMENTOS			
CONTA	RUBRICA	CC - LAR	CC - CENTRO DIA	CC - APOIO DOMICILIARIO
71	VENDAS	17.010,00	200,00	300,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	470.860,00	9.680,00	34.850,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULA/IMENSALIDADES)	469.240,00	9.650,00	34.810,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	1.620,00	30,00	40,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	369.500,00	8.070,00	67.020,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	352.810,00	7.790,00	66.610,00
7511	ISS, P	347.650,00	7.700,00	66.480,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5.160,00	90,00	130,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	980,00	20,00	20,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	11.650,00	190,00	290,00
754	LEGADOS	4.060,00	70,00	100,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	61.990,00	1.030,00	1.550,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	7.180,00	120,00	180,00
787	RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	14.670,00	240,00	370,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	40.140,00	670,00	1.000,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	31.970,00	530,00	800,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EMATIVOS	8.170,00	140,00	200,00
TOTAL RENDIMENTOS		919.360,00	18.560,00	103.720,00



Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade

GASTOS				
CONTA	RUBRICA	CC - LAN	CC - CENTRO DIA	CC - APOIO DOMICILIARIO
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS</b>	227.090,00	6.810,00	23.330,00
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	148.180,00	2.720,00	6.100,00
<b>622</b>	<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	47.220,00	790,00	1.180,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	5.060,00	80,00	130,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	670,00	10,00	20,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	540,00	10,00	10,00
6224	HONORÁRIOS	16.910,00	280,00	420,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	23.700,00	400,00	590,00
6228	OUTROS	340,00	10,00	10,00
<b>623</b>	<b>MATERIAIS</b>	25.170,00	420,00	630,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	11.580,00	190,00	290,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	5.230,00	90,00	130,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1.140,00	20,00	30,00
6235/6238	OUTROS	7.220,00	120,00	180,00
<b>624</b>	<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	38.050,00	950,00	2.530,00
6241	ELETRICIDADE	17.090,00	600,00	2.010,00
6242	COMBUSTÍVEIS	13.580,00	230,00	340,00
6248	OUTROS	7.380,00	120,00	180,00
<b>625</b>	<b>DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES</b>	13.280,00	220,00	330,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	9.110,00	150,00	230,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	460,00	10,00	10,00
6258	OUTROS	3.710,00	60,00	90,00
<b>626</b>	<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	24.440,00	340,00	1.430,00
6261	RENDAS E ALUGUEIS	1.620,00	50,00	70,00
6262	COMUNICAÇÃO	8.150,00	60,00	180,00
6263	SEGUROS	6.280,00	100,00	980,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	170,00	-	-
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	120,00	-	-
6268	OUTROS SERVIÇOS	8.100,00	130,00	200,00

Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade

CLASSE 6		GASTOS (Continuação)		
CONTA	RUBRICA	CC - LAJ	CC - CENTRO DIA	CC - APOIO DOMICILIAR
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>430.010,00</b>	<b>5.980,00</b>	<b>53.970,00</b>
<b>632</b>	<b>REMUNERAÇÕES DO PESSOAL</b>	<b>302.460,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>42.960,00</b>
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	266.850,00	3.530,00	41.340,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	35.610,00	470,00	1.620,00
<b>635</b>	<b>ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES</b>	<b>58.710,00</b>	<b>780,00</b>	<b>9.090,00</b>
6352	PESSOAL	58.710,00	780,00	9.090,00
<b>636</b>	<b>SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS</b>	<b>2.130,00</b>	<b>30,00</b>	<b>330,00</b>
6362	PESSOAL	2.130,00	30,00	330,00
<b>637</b>	<b>GASTOS DE AÇÃO SOCIAL</b>	<b>990,00</b>	<b>20,00</b>	<b>20,00</b>
6372	PESSOAL	990,00	20,00	20,00
<b>638</b>	<b>OUTROS GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>65.720,00</b>	<b>1.050,00</b>	<b>1.570,00</b>
6382	PESSOAL	65.720,00	1.050,00	1.570,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES</b>	<b>55.060,00</b>	<b>900,00</b>	<b>1.380,00</b>
<b>642</b>	<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>	<b>53.820,00</b>	<b>900,00</b>	<b>1.350,00</b>
<b>643</b>	<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>	<b>1.240,00</b>	<b>20,00</b>	<b>30,00</b>
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>5.550,00</b>	<b>100,00</b>	<b>140,00</b>
681	IMPOSTOS	70,00	-	-
<b>688</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>5.480,00</b>	<b>100,00</b>	<b>140,00</b>
6882	DONATIVOS	4.730,00	80,00	120,00
6883	QUOTIZAÇÕES	340,00	10,00	10,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	410,00	10,00	10,00
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>3.140,00</b>	<b>50,00</b>	<b>80,00</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>869.010,00</b>	<b>16.450,00</b>	<b>85.000,00</b>
CLASSE 8		RESULTADOS		
<b>811</b>	<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>50.350,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>18.720,00</b>
<b>812</b>	<b>IMPOSTO S/ RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>			
<b>818</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>50.350,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>18.720,00</b>

Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade (cont.)

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS				
CLASSE 7	RENDIMENTOS			
CONTA	RUBRICA	CC - CANTINA SOCIAL	AP - CENTRO DE DIA	FESTAS E HOMARIAS
71	VENDAS	20,00	380,00	2.100,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	820,00	29.090,00	0,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	820,00	29.000,00	0,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	-	50,00	0,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	18.640,00	26.350,00	1.090,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	18.610,00	25.820,00	0,00
7511	ES. P	18.600,00	25.660,00	0,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	10,00	160,00	0,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	-	30,00	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	20,00	370,00	1.090,00
754	LEGADOS	10,00	130,00	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	90,00	1.960,00	4.500,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	10,00	230,00	4.500,00
787	RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	20,00	460,00	0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	60,00	1.270,00	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	50,00	1.010,00	-
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS IMATIVOS	10,00	260,00	0,00
TOTAL RENDIMENTOS		19.570,00	57.740,00	7.690,00

Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade (cont.)

CONTA	GASTOS			
	RUBRICA	CC - CANTINA SOCIAL	AP - CENTRO DE DIA	FESTAS E ROMARIAS
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MISERICÓRDIAS E MATERIAS CONSUMIDAS</b>	13.220,00	21.420,00	1.600,00
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	430,00	7.440,00	7.500,00
<b>622</b>	<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	80,00	1.500,00	5.390,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	10,00	160,00	4.950,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	-	20,00	200,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	-	20,00	0,00
6224	HONORÁRIOS	30,00	540,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	40,00	750,00	240,00
6228	OUTROS	-	10,00	-
<b>623</b>	<b>MATERIAIS</b>	40,00	810,00	190,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	20,00	370,00	120,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	10,00	170,00	0,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	-	40,00	-
6235/6238	OUTROS	10,00	230,00	70,00
<b>624</b>	<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	250,00	2.670,00	620,00
6241	ELETRICIDADE	50,00	2.010,00	290,00
6242	COMBUSTÍVEIS	20,00	430,00	260,00
6248	OUTROS	180,00	230,00	70,00
<b>625</b>	<b>DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES</b>	30,00	420,00	-
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	20,00	290,00	0,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	-	10,00	-
6258	OUTROS	10,00	120,00	0,00
<b>626</b>	<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	30,00	2.040,00	1.360,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	-	1.200,00	1.100,00
6262	COMUNICAÇÃO	10,00	220,00	70,00
6263	SEGUROS	10,00	350,00	110,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	-	10,00	-
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	-	-	-
6268	OUTROS SERVIÇOS	10,00	260,00	80,00



Demonstração de resultados previsionais – Centro comunitário para a 3ª idade (cont.)

CLASSE 6	GASTOS (Continuação)			
CONTA	RUBRICA	CC - CONTRIA SOCIAL	AP - CENTRO DE DIA	FESTAS E ROMARIAS
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	4.910,00	32.470,00	0,00
<b>632</b>	<b>REMUNERAÇÕES DO PESSOAL</b>	4.000,00	25.320,00	0,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	3.530,00	22.510,00	0,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	470,00	2.810,00	0,00
<b>636</b>	<b>ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES</b>	780,00	4.950,00	-
6362	PESSOAL	780,00	4.950,00	-
<b>636</b>	<b>SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS</b>	30,00	180,00	-
6362	PESSOAL	30,00	180,00	-
<b>637</b>	<b>GASTOS DE AÇÃO SOCIAL</b>	-	30,00	0,00
6372	PESSOAL	-	30,00	0,00
<b>638</b>	<b>OUTROS GASTOS COM O PESSOAL</b>	100,00	1.990,00	0,00
6382	PESSOAL	100,00	1.990,00	0,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES</b>	90,00	1.740,00	-
<b>642</b>	<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>	90,00	1.700,00	-
<b>643</b>	<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>	-	40,00	-
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	10,00	170,00	-
<b>681</b>	<b>IMPOSTOS</b>	-	-	-
<b>688</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	10,00	170,00	-
6882	DONATIVOS	10,00	150,00	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	-	10,00	-
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	-	10,00	-
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	10,00	100,00	0,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>18.670,00</b>	<b>63.340,00</b>	<b>9.160,00</b>
CLASSE 8	RESULTADOS			
<b>811</b>	<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	900,00	5.600,00	1.470,00
<b>812</b>	<b>IMPOSTOS E RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>			
<b>818</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	900,00	5.600,00	1.470,00

Demonstração de resultados previsionais – Creche e jardim de infância

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS			
CLASSE 7	RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	CRECHE	JARDIM DE INFÂNCIA
71	VENDAS	170,00	510,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	52.670,00	42.620,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	52.550,00	42.530,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	120,00	90,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	189.670,00	63.980,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	138.430,00	63.000,00
7511	ES, P	138.040,00	62.700,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	390,00	300,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	70,00	60,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	870,00	680,00
754	LEGADOS	300,00	240,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	4.650,00	3.620,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	540,00	420,00
787	RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	1.100,00	860,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	3.010,00	2.340,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	2.400,00	1.860,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	610,00	480,00
TOTAL RENDIMENTOS		197.160,00	110.730,00

Demonstração de resultados previsionais – Creche e jardim de infância

CONTA	GASTOS		
	RUBRICA	CRECHE	JARDIM DE INFÂNCIA
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS</b>	<b>15.120,00</b>	<b>10.680,00</b>
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>14.150,00</b>	<b>12.180,00</b>
<b>622</b>	<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	<b>3.550,00</b>	<b>4.360,00</b>
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	380,00	300,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	50,00	40,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	40,00	30,00
6224	HONORÁRIOS	1.270,00	2.590,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	1.780,00	1.380,00
6228	OUTROS	30,00	20,00
<b>623</b>	<b>MATERIAIS</b>	<b>1.890,00</b>	<b>1.480,00</b>
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	870,00	680,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	390,00	310,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	90,00	70,00
6235/6238	OUTROS	540,00	420,00
<b>624</b>	<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	<b>5.470,00</b>	<b>3.820,00</b>
6241	ELETRICIDADE	3.900,00	2.600,00
6242	COMBUSTÍVEIS	1.020,00	790,00
6248	OUTROS	550,00	430,00
<b>625</b>	<b>DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES</b>	<b>990,00</b>	<b>780,00</b>
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	680,00	530,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	30,00	30,00
6258	OUTROS	280,00	220,00
<b>626</b>	<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	<b>2.250,00</b>	<b>1.740,00</b>
6261	RENDAS E ALUGUERES	200,00	160,00
6262	COMUNICAÇÃO	530,00	410,00
6263	SEGUROS	890,00	680,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	10,00	10,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	10,00	10,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	610,00	470,00

Demonstração de resultados previsionais – Creche e jardim de infância

CLASSE 6	GASTOS (Continuação)		
CONTA	RUBRICA	CRECHE	JARDIM DE INFÂNCIA
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>185.430,00</b>	<b>112.200,00</b>
<b>632</b>	<b>REMUNERAÇÕES DO PESSOAL</b>	<b>132.810,00</b>	<b>89.660,00</b>
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	122.130,00	82.530,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	10.680,00	7.130,00
<b>635</b>	<b>ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES</b>	<b>26.870,00</b>	<b>18.160,00</b>
6352	PESSOAL	26.870,00	18.160,00
<b>636</b>	<b>SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS</b>	<b>980,00</b>	<b>660,00</b>
6362	PESSOAL	980,00	660,00
<b>637</b>	<b>GASTOS DE AÇÃO SOCIAL</b>	<b>70,00</b>	<b>60,00</b>
6372	PESSOAL	70,00	60,00
<b>638</b>	<b>OUTROS GASTOS COM O PESSOAL</b>	<b>4.700,00</b>	<b>3.660,00</b>
6382	PESSOAL	4.700,00	3.660,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES</b>	<b>4.130,00</b>	<b>3.210,00</b>
<b>642</b>	<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>	<b>4.040,00</b>	<b>3.140,00</b>
<b>643</b>	<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>	<b>90,00</b>	<b>70,00</b>
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>430,00</b>	<b>320,00</b>
681	IMPOSTOS	10,00	-
<b>688</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>420,00</b>	<b>320,00</b>
6882	DONATIVOS	360,00	280,00
6883	QUOTIZAÇÕES	30,00	20,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	30,00	20,00
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	<b>240,00</b>	<b>180,00</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>199.500,00</b>	<b>138.770,00</b>
CLASSE 8	RESULTADOS		
<b>811</b>	<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	<b>2.340,00</b>	<b>28.040,00</b>
<b>812</b>	<b>IMPOSTO S/ RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>		
<b>818</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>2.340,00</b>	<b>28.040,00</b>



Demonstração de resultados previsionais – Santa Luzia

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS				
CLASSE 7	RENDIMENTOS			
CONTA	RUBRICA	SL - LAR	SL - CENTRO DE DIA	SL - APOIO DOMICILIÁRIO
71	VENDAS	3.110,00	460,00	1.790,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	130.930,00	28.350,00	30.350,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	130.510,00	28.290,00	30.110,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	420,00	60,00	240,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	514.170,00	13.680,00	74.190,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICOS	109.830,00	13.030,00	71.680,00
7511	ISS, P	108.490,00	12.830,00	70.910,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	1.340,00	200,00	770,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	250,00	40,00	150,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	3.030,00	450,00	1.750,00
754	LEGADOS	1.060,00	160,00	610,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	16.110,00	2.390,00	9.300,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	1.670,00	280,00	1.080,00
787	RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	3.810,00	560,00	2.200,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	10.430,00	1.540,00	6.020,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	8.310,00	1.230,00	4.790,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EMATIVOS	2.120,00	310,00	1.230,00
TOTAL RENDIMENTOS		264.520,00	44.670,00	115.630,00

Demonstração de resultados previsionais – Santa Luzia

GASTOS				
CONTA	RUBRICA	SL - LAF	SL - CENTRO DE DIA	SL - APOIO DOMICILIARIO
<b>61</b>	<b>CUSTO DAS MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS</b>	40.560,00	12.820,00	11.860,00
<b>62</b>	<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	48.630,00	7.430,00	20.480,00
<b>622</b>	<b>SERVIÇOS ESPECIALIZADOS</b>	12.290,00	1.810,00	7.090,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1.320,00	190,00	760,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	180,00	30,00	100,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	140,00	20,00	80,00
6224	HONORÁRIOS	4.400,00	650,00	2.540,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	6.160,00	910,00	3.560,00
6228	OUTROS	90,00	10,00	50,00
<b>623</b>	<b>MATERIAIS</b>	6.550,00	960,00	3.770,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	3.010,00	440,00	1.740,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1.360,00	200,00	780,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	300,00	40,00	170,00
6235/6238	OUTROS	1.880,00	280,00	1.060,00
<b>624</b>	<b>ENERGIA E FLUIDOS</b>	20.120,00	3.220,00	5.440,00
6241	ELETRICIDADE	15.380,00	1.720,00	1.720,00
6242	COMBUSTÍVEIS	2.030,00	920,00	3.140,00
6248	OUTROS	2.710,00	580,00	580,00
<b>625</b>	<b>DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES</b>	3.450,00	510,00	2.000,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	2.370,00	350,00	1.370,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	120,00	20,00	70,00
6258	OUTROS	960,00	140,00	560,00
<b>626</b>	<b>SERVIÇOS DIVERSOS</b>	6.120,00	930,00	2.180,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	750,00	100,00	100,00
6262	COMUNICAÇÃO	1.560,00	270,00	360,00
6263	SEGUROS	1.630,00	240,00	470,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	40,00	10,00	20,00
6267	LIMEZA - HIGIENE E CONFORTO	30,00	-	20,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	2.110,00	310,00	1.210,00

Demonstração de resultados previsionais – Santa Luzia

CLASSE 6		GASTOS (Continuação)		
CONTA	RUBRICA	SL - LAR	SL - CENTRO DE DIA	SL - APOIO DOMICILIARIO
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL</b>	139.820,00	36.000,00	55.860,00
<b>632</b>	<b>REMUNERAÇÕES DO PESSOAL</b>	102.990,00	27.750,00	38.230,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	89.300,00	25.500,00	35.420,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	13.690,00	2.250,00	2.810,00
<b>635</b>	<b>ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES</b>	19.650,00	5.610,00	7.790,00
6352	PESSOAL	19.650,00	5.610,00	7.790,00
<b>636</b>	<b>SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFSSIONAIS</b>	710,00	200,00	280,00
6362	PESSOAL	710,00	200,00	280,00
<b>637</b>	<b>GASTOS DE AÇÃO SOCIAL</b>	260,00	40,00	150,00
6372	PESSOAL	260,00	40,00	150,00
<b>638</b>	<b>OUTROS GASTOS COM O PESSOAL</b>	16.310,00	2.400,00	9.410,00
6382	PESSOAL	16.310,00	2.400,00	9.410,00
<b>64</b>	<b>GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES</b>	14.310,00	2.110,00	8.260,00
<b>642</b>	<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>	13.990,00	2.060,00	8.070,00
<b>643</b>	<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>	320,00	50,00	190,00
<b>68</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	1.450,00	210,00	830,00
681	IMPOSTOS	20,00	-	10,00
<b>688</b>	<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	1.430,00	210,00	820,00
6882	DONATIVOS	1.230,00	180,00	710,00
6883	QUOTIZAÇÕES	90,00	10,00	50,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	110,00	20,00	60,00
<b>69</b>	<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>	820,00	120,00	470,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>245.690,00</b>	<b>58.690,00</b>	<b>97.780,00</b>
CLASSE 8		RESULTADOS		
<b>811</b>	<b>RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS</b>	18.730,00	13.820,00	17.870,00
<b>812</b>	<b>IMPOSTO S/ RENDIMENTO DO EXERCÍCIO</b>			
<b>818</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	18.730,00	13.820,00	17.870,00

## Investimento e Financiamento

INVESTIMENTOS	
RUBRICAS	VALOR
<b>ATIVOS INTANGÍVEIS</b>	
Outros Ativos Intangíveis	
Estudos e projetos	4.500,00
<b>Total Ativos Intangíveis</b>	<b>4.500,00</b>
<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>	
Requalificação e modernização do edifício C. Comunitário	45.000,00
Requalificação e modernização do edifício Creche	30.000,00
Requalificação/recuperação da Igreja Matriz de Ourique	15.000,00
Requalificação/recuperação da Igreja de S. Cola	5.000,00
Novo Equipamento de Garvão	5.000,00
Equipamento básico C. Comunitário	10.000,00
Equipamento básico Lar de S. Luzia	5.000,00
Equipamento básico Creche/Jardim de Infância	8.000,00
Viaturas de apoio e assistência a utentes	30.000,00
Viatura de transporte de utentes	15.000,00
Viatura pesada de transporte de passageiros	20.000,00
<b>Total Ativos Fixos Tangíveis</b>	<b>188.000,00</b>
<b>Total do Investimento</b>	<b>192.500,00</b>

FINANCIAMENTO	
ENTIDADES FINANCIADORAS	VALOR
<b>ENTIDADES PÚBLICAS</b>	
Outras entidades públicas	144.380,00
<b>AUTOFINANCIAMENTO</b>	<b>144.380,00</b>
Capitais próprios	48.120,00
	<b>48.120,00</b>
	<b>192.500,00</b>



CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do disposto nos números 1 e 2 do artigo 40º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, para os efeitos da alínea c) do n.º 2 do artigo 39º do referido compromisso, convoco os Irmãos a reunir em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, no próximo dia 30 de Novembro de 2015, pelas 19H00 no Lar da Terceira Idade, sito na Rua dos Bombeiros Voluntários, N.º 1, em Ourique,

Com a seguinte ordem de trabalhos:

Ordem de trabalhos:

*1 – Leitura e aprovação da ata da assembleia geral ordinária realizada em 29 de Abril de 2015*

*2 - Leitura e aprovação da ata da assembleia geral extraordinária realizada em 25 de Maio de 2015*

*3 – Apreciação, discussão e aprovação do programa de ação e do orçamento para o ano de 2016, assim como do parecer do órgão de fiscalização.*

*4 – Outros assuntos de interesse para a instituição*

Se no dia e à hora designados nesta convocatória não estiver presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, terá a mesma lugar uma hora depois, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, nos termos do n.º 1 do artigo 41º do compromisso.

Apresentando os melhores cumprimentos a todos os irmãos,

Ourique, 13 de Novembro de 2015

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral,

*Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro*

Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro





## CONVOCATÓRIA

### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do disposto nos números 1 e 2 do artigo 40.º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, para os efeitos da alínea c) do n.º 2 do artigo 39.º do referido compromisso, convoco os Irmãos a reunir em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, no próximo dia 30 de Novembro de 2015, pelas 19H00 no Lar da Terceira Idade, sito na Rua dos Bombeiros Voluntários N.º 1, em Ourique, com a seguinte ordem de trabalhos:

Ordem de trabalhos:

1. Leitura e aprovação da ata da assembleia geral ordinária realizada em 29 de Abril de 2015
2. Leitura e aprovação da ata da assembleia geral extraordinária realizada em 25 de Maio de 2015
3. Apreciação, discussão e aprovação do programa de ação e do orçamento para o ano de 2016, assim como do parecer do órgão de fiscalização.
4. Outros assuntos de interesse para a instituição.

Se no dia e à hora designados nesta convocatória não estiver presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, terá a mesma lugar uma hora depois, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, nos termos do n.º 1 do artigo 41.º do compromisso.

Apresentando os melhores cumprimentos a todos os irmãos.

Ourique, 13 de Novembro de 2015.

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral,  
Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro

# MISERICÓRDIA de OURIQUE

## CONVOCATÓRIA

### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do disposto nos números 1 e 2 do artigo 40º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, para os efeitos da alínea c) do n.º 2 do artigo 39º do referido compromisso, convoco os Irmãos a reunir em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, no próximo dia 30 de Novembro de 2015 pelas 19h00 no Lar da Terceira Idade, sito na Rua dos Bombeiros Voluntários, N.º 1 em Ourique.

Com a seguinte ordem de trabalhos:

#### **Ordem de Trabalhos:**

**1 – Leitura e aprovação da ata da assembleia geral ordinária realizada em 29 de Abril de 2015**

**2 – Leitura e aprovação da ata da assembleia geral extraordinária realizada em 25 de Maio de 2015**

**3 – Apreciação, discussão e aprovação do**

***programa de ação e do orçamento para o ano de 2016, assim como do parecer do órgão de fiscalização.***

#### **4 – Outros assuntos de interesse para a Instituição**

Se no dia e à hora designados nesta convocatória não estiver presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, terá a mesma lugar uma hora depois, em segunda convocação, com qualquer número de presentes nos termos do n.º 1 do artigo 41º do compromisso.

Apresentando os melhores cumprimentos a todos os irmãos,

Ourique, 13 de Novembro de 2015

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral  
(assinatura ilegível)

Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro



MISERICÓRDIA  
de OURIQUE *Conjuga para a vida*

### CONVOCATÓRIA

#### ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do disposto nos números 1 e 2 do artigo 40º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, para os efeitos da alínea c) do n.º 2 do artigo 39º do referido compromisso, convoco os Irmãos a reunir em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, no próximo dia 30 de Novembro de 2015, pelas 19H00 no Lar da Terceira Idade, sito na Rua dos Bombeiros Voluntários, N.º 1, em Ourique,

Com a seguinte ordem de trabalhos:

#### Ordem de trabalhos:

*1 – Leitura e aprovação da ata da assembleia geral ordinária realizada em 29 de Abril de 2015*

*2 – Leitura e aprovação da ata da assembleia geral extraordinária realizada em 23 de Maio de 2015*

*3 – Apreciação, discussão e aprovação do programa de ação e do orçamento para o ano de 2016, assim como do parecer do órgão de fiscalização.*

*4 – Outros assuntos de interesse para a instituição*

Se no dia e à hora designados nesta convocatória não estiver presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, terá a mesma lugar uma hora depois, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, nos termos do n.º 1 do artigo 41º do compromisso.

Apresentando os melhores cumprimentos a todos os irmãos,

Ourique, 13 de Novembro de 2015

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral,

*Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro*

Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro